



INVESTMENT MEMORANDUM · SEED ROUND

مذكرة المعلومات الاستثمارية

نخبة كلاس مجتمع رقمي خاص لكبار الأثرياء في المملكة العربية السعودية، عضويته
انتقائية تخضع للتدقيق، ويجمع تزكيات الأعضاء والمجالس والمقتنيات والفرص في بيئة
تحفظ الخصوصية.

المؤسس	الدولة	معدّل
أنس أحمد شهاب الدين حيدر	جولة البذرة · 1.5 مليون ريال	شبكة عقال للمستثمرين الملائكيين

IMPORTANT NOTICE

إشعار مهم

لم تُودع هذه المذكرة لدى هيئة السوق المالية ولم تعتمد الهيئة، ولا تتبناها عقال، ولن يُجرى أي طرح إلا بموجب استثناء منطبق في قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة الصادرة عن الهيئة، أو عبر شخص مرخص له منها، وفق ما يؤكد مستشار قانوني سعودي.

لا يُنفذ أي استثمار إلا بموجب اتفاقيات نهائية موقعة بعد الفحص النافي للجهالة، وبيانات السوق مأخوذة من مصادر منشورة مذكورة في كل صفحة ولم تخضع لتدقيق مستقل، ويُنصح كل مستثمر بالحصول على استشارة قانونية ومالية مستقلة قبل اتخاذ أي قرار.

أعدّ مؤسس نخبة كلاس هذه المذكرة لغرض واحد: تمكين أعضاء شبكة عقال للمستثمرين الملائكيين من تقييم الاستثمار في جولة البذرة، وهي سرية، ولا يجوز نسخها أو تداولها أو الإفصاح عن محتواها دون إذن كتابي مسبق، ولا تمثل طرّاً عاقلاً للأوراق المالية ولا دعوة للاكتتاب العام.

تتضمن المذكرة توقعات مستقبلية مبنية على افتراضات موضحة في الملحق، وقد تختلف النتائج الفعلية عنها جوهرياً ولا يضمن المؤسس تحقيقها، والمنتج في مرحلة ما قبل الإطلاق بلا إيرادات، وسيُعاد إصدار هذه النسخة ببيانات فعلية قبل التقدم إلى عقال في أبريل 2027.

CONTENTS

المحتويات

02	إشعار مهم والمحتويات	15	التوقعات المالية لخمس سنوات
03	الملخص التنفيذي	16	السيناريوهات وتحليل الحساسية
04	أبرز مقومات الاستثمار	17	الاستثمار المطلوب واستخدام الأموال
05	المشكلة: فجوة الثقة والخصوصية	18	مذكرة الشروط الأساسية (استرشادية)
06	الحل: نخبة كلاس	19	الهيكل القانوني ومسار الترخيص
07	نموذج العضوية والثقة	20	الجاهزية التنظيمية
08	المنتج والتقنية	21	المخاطر وسبل الحد منها
09	السوق: ثروة متنامية ومركّزة	22	مسارات التخرج والعوائد
10	حجم السوق المستهدف	23	الجاهزية لمعايير عقال والمسار الزمني
11	المشهد التنافسي	24	غرفة البيانات والفحص
12	نموذج الإيرادات واقتصاديات العضو	25	الملحق: الافتراضات والمصادر
13	استراتيجية الوصول إلى السوق	26	التواصل
14	الفريق والحوكمة		

كيف تقرأ هذه المذكرة: يكفي الملخص التنفيذي وأبرز مقومات الاستثمار (ص 03 و04) وصفحة الاستثمار المطلوب (ص 17) لاتخاذ قرار مبدئي بشأن الاهتمام، أما الصفحات المالية والقانونية والملحق فموجهة إلى لجنة الفحص.

EXECUTIVE SUMMARY

خبرة كلاس في صفحة واحدة

خبرة كلاس مجتمع رقمي خاص لأصحاب الثروات في المملكة العربية السعودية، يُقبل فيه العضو بالتركية وبقرار بشري، ويدفع اشتراكًا شهريًا قدره 3,999.99 ريال عبر Apple. ونعتزم جمع 1.5 مليون ريال في جولة بذرة لبناء أول فريق سعودي، بعد إطلاق التطبيق للدائرة المؤسسية في يناير 2027 واختبار الطلب خلال ثلاثة أشهر.

3,999.99 ريال	7,162	393	12.0 مليون ريال
الاشتراك الشهري شاملًا الضريبة، أي نحو 48 ألف ريال سنويًا	العدد المتوقع لأصحاب الثروات الفاتحة في المملكة بحلول 2031، مقابل 4,388 في 2026	عضوًا مسددًا بنهاية 2031 في الحالة الأساسية (5.5% من الشريحة)	صافي إيرادات 2031 بهامش EBITDA قدره 42%

الفرصة

تضم المملكة 4,388 فردًا تبلغ ثروة كل منهم 30 مليون دولار فأكثر، ويتوقع أن يرتفع عددهم بنسبة 63% بحلول 2031، وهو ثاني أسرع نمو في العالم. ولم نجد مساحة رقمية عربية موثوقة ضمنت لهم؛ فالبدايل المتاحة مجموعات واتساب غير موثقة، أو أندية عالمية تعمل بالإنجليزية، أو وسطاء.

الشركة

تقوم الشركة على أربع ركائز: دائرة أعضاء متفاحة بالتدقيق والتركية، ومعرض مقتنيات للتواصل فقط، وفرص لا تُتاح إلا عبر شركاء مرخصين، ومجالس يديرها الأعضاء. ولا تحتفظ الشركة بأي أموال ولا تكون طرفًا في أي صفقة، وستُستضاف البيانات داخل المملكة.

الخطوة والاقتصاديات

يحقق كل عضو هامش مساهمة شهريًا قدره 2,586.51 ريال بعد الضريبة وعمولة Apple البالغة 15% وتكلفة الخدمة، وتُسرد تكلفة استقطابه خلال 3.6 أشهر وفق عمولة Apple القياسية في السنة الأولى (2.9 أشهر ضمن برنامج Apple للشركات الصغيرة). ويرتبط التوظيف بمستهدفات عدد الأعضاء، ويتوقع بلوغ التعادل التشغيلي المستدام في فبراير 2028.

THE ASK

جولة البذرة (شروط مقترحة)

المبلغ المستهدف	1,500,000 ريال
التقييم قبل الاستثمار	7,500,000 ريال
حصة مستثمري البذرة	16.7%
الحد الأدنى للإغلاق الأول	400,000 ريال
الأداة	أسهم ممتازة
الإغلاق المستهدف	يوليو 2027

تغطي الجولة مع رأس مال المؤسس المقترح البالغ 500,000 ريال (قيد التأكيد مع إثبات الملاءة في غرفة البيانات) احتياج الحالة المتحفظة البالغ 1.76 مليون ريال، ويبقى 0.24 مليون ريال عند أدنى نقطة (مارس 2029). وتموّل الجولة مع إيرادات الأعضاء أول فريق سعودي.

أبرز المخاطر: الطلب عند هذا السعر، والاحتفاظ بالأعضاء، والاعتماد على مؤسس واحد وعلى Apple، وتوقيت الترخيص والإقامة (ص 21).

الوضع الراهن: مرحلة ما قبل الإطلاق، فلا أعضاء ولا إيرادات بعد، والتطبيق قيد التطوير والشروط في مرحلة المسودة. وتملك Vizier Technologies LLC اليوم المنتج والشفرة والعلامة وحساب Apple. والتنازل عن الملكية الفكرية والشفرة والعلامة والنطاق من Vizier شرط مسبق للإغلاق؛ وينتقل التطبيق في App Store واشتراكاته اعتبارًا من الإغلاق ويكتمل خلال مدة يتفق عليها (شرط لاحق، ص 18).

لماذا عقال: مستثمرون ملائكون يستطيعون تجربة المنتج وترشيح أعضاء أوائل، ومسار تقييم منظم عبر Dealum، واستثمار مشترك لعدة أعضاء في جولة واحدة. شروط الإقامة والنقاط قيد التأكيد: ص 19.

INVESTMENT HIGHLIGHTS

شبكة خاصة رفيعة لواحدة من أسرع شرائخ الثروة نموًا في العالم

سنة مقومات تجعل الفرصة جديرة بوقت اللجنة، وتعرض الصفحات اللاحقة أدلتها.

UNIT ECONOMICS

اقتصاديات قوية لكل عضو

هامش مساهمة **2,586.51** ريال لكل عضو شهريًا بعمولة Apple البالغة 15%، واسترداد تكلفة الاستقطاب في **3.6** أشهر بعمولة السنة الأولى القياسية (2.9) ضمن برنامج Apple للشركات الصغيرة، وقيمة دائمة للعضو تعادل نحو 16 ضعفًا لتكلفة استقطابه. أرقام النموذج، لا نتائج فعلية.

ESTABLISHED MODEL

نموذج راسخ لم يُنَّ بعد للأعضاء السعوديين

تعتمد Tiger 21 و Raya و Soho House على قبول التقائي بقرار بشري، ولم نجد مجتمعًا رقميًا يعتمد العربية أولًا ويحمل هوية سعودية ويطبق الانضباط ذاته.

WEALTH POOL

ثروة مركزة تنمو بسرعة

يُتوقع أن يرتفع عدد أصحاب الثروات الفائقة (30 مليون دولار فأكثر) في المملكة من **4,388** عام 2026 إلى **7,162** عام 2031، وهو ثاني أسرع نمو في العالم.

FUNDED DOWNSIDE

مشروط وممول

لا نتقدم إلى عقال إلا بعد تجاوز الأعضاء المسدين حدًا أدنى معلنًا في نهاية مارس 2027 قدره 26 عضوًا (الحالة المتحفظة؛ والأساسية 42)، ويغطي رأس مال المؤسس المقترح مع الجولة احتياجه الحالة المتحفظة البالغ 1.76 مليون ريال.

TRACTION PATH

إطلاق في يناير 2027، وبيانات فعلية قبل الجولة

الموقع يعمل الآن، وقد بُني مسار طلب العضوية ولوحة الإدارة، ومن المقرر إطلاق التطبيق للدائرة المؤسسة في يناير 2027. ولا تُعرض الجولة إلا بعد ثلاثة أشهر من البيانات الفعلية.

CAPITAL-LIGHT

احتياج رأسمالي محدود، وخصوصية في التصميم

لا تحتفظ الشركة بأموال الأعضاء ولا تكون طرفًا في صفقاتهم، ويجري التحصيل عبر Apple. وتبقى الفرص مغلقة حتى استيفاء الترخيص، وستُضاف البيانات داخل المملكة.

لماذا الآن

<p>19.5 مليون دولار</p> <p>حصيلة مزاد سوبيز «Origins II» في الدرعية (يناير 2026)، وكان نحو ثلث المشترين من المملكة</p>	<p>65</p> <p>عدد المليارديرات السعوديين المتوقع بحلول 2031، صعودًا من 23 (+183%)، وهو أسرع نمو في العالم (Knight Frank)</p>	<p>+6%</p> <p>نمو سوق السلع الفاخرة الشخصية في الخليج في 2024 إلى 12.8 مليار دولار مقابل تراجع السوق العالمية 2%، وحصة المملكة 18% (Chalhoub)</p>
---	--	--

أطروحة الاستثمار: تطبق نخبة كلاس نموذج العضوية الانتقائية الراسخ عالميًا على شريحة ثروة سعودية يُتوقع أن تنمو بنسبة 63% حتى 2031، عبر منتج يعتمد العربية أولًا ولا يحتفظ بأموال الأعضاء. وتموّل جولة البذرة، مع إيرادات الأعضاء، أول فريق سعودي حتى التعادل المستدام المتوقع في فبراير 2028 وفق الحالة الأساسية.

ما زال كبار الأثرياء يتواصلون ويتعاملون عبر قنوات صُمِّمت للجميع

لدى الأسر الثرية في المملكة قنوات قائمة للتواصل والبيع واكتشاف الفرص، غير أنه لا يجمع أي منها بين العضوية الخاضعة للتدقيق والخصوصية والبيئة العربية السعودية والانتقاء ومجتمع الأقران في مكان واحد.

ما يستخدمه أصحاب الثروات اليوم، وما ينقصه

الخيار المتاح اليوم	تدقيق	خصوصية	هوية عربية سعودية	انتقاء	مجتمع أقران	الفجوة الرئيسة
مجموعات واتساب	○	●	●	○	●	أرقام الهواتف مكشوفة لجميع الأعضاء، ولا تحقق من الهوية، ويُعاد توجيه المحتوى بلا ضابط.
منصات الإعلانات المفتوحة	○	○	●	○	○	المالك والأصل معروضان للعامة، والمشترون مجهولون ودون تحقق.
وسطاء الصفقات غير المعلنة	●	●	●	●	○	الوصول مرهون بشبكة شخص واحد، وتُعرض كل صفقة وتُفحص على حدة.
الأندية والشبكات العالمية	●	●	○	●	●	تُدار من الخارج بالإنجليزية؛ وتُصنّف TIGER 21 الرياض «سوقًا قادمة»، ولا دار لـ Soho House في الخليج.
خدمات الكونسيرج	●	●	●	●	○	تخدم كل عميل على حدة، ولا تبني شبكة علاقات بين العملاء.
نخبة كلاس (بالتصميم)	●	●	●	●	●	تُرَكِّب وتُدار قبول بشري، وتجربة تعتمد العربية أولاً، ومجالس للأعضاء (الصفحة التالية).

● يلي الحاجة · ○ لا يليها. تقدير الإدارة استنادًا إلى بحث مكثي، وليس نتيجة استطلاع.

DEMAND SIGNAL

«ما نراه من السعوديين أنفسهم هائل»

مؤسس شركة Quintessentially للخدمات الخاصة، التي افتتحت مكتبًا في الرياض عام 2023 (Arab News، 12 نوفمبر 2025). وتُدرج TIGER 21 الرياض سوقًا قادمة، وافتتح نادي Beast House للأعضاء في الدرعية في مارس 2024.

كلفة هذه الفجوة على العضو

- ◆ **ثقة تُبنى من الصفر في كل مرة:** يتطلب كل طرف جديد اتصالات وتحريات شخصية قبل أي نقاش جاد.
- ◆ **انكشاف غير مقصود:** تنتقل الأرقام وتفاصيل الأصول خارج الدائرة المقصودة، فتجلب تواصلًا غير مرغوب فيه.
- ◆ **وصول محدود:** تدور أفضل المقتنيات والفرص في شبكات شخصية مغلقة يصعب على أصحاب الثروات الجدد بلوغها.
- ◆ **فجوة ثقافية:** تطلب الشبكات العالمية من العضو السعودي أن يتكيف مع لغتها وأماكن لقاءاتها وتقويمها.

أدلة الطلب التي تُضاف قبل التقدم إلى عقال · تُقدّم لاحقًا

- ◆ **سجل مؤرخ للدائرة المؤسسية:** من تواصلنا معهم ومن وافقوا مبدئيًا ومن اعتذروا، مصنّفين حسب الصفة والمدينة دون أسماء.
- ◆ **الأعضاء المسددون ونسبة التجديد في الشهر الثاني** في نهاية مارس 2027، من App Store Connect.
- ◆ **اثنان أو ثلاثة من أفراد الشريحة** يمكنهم الحديث إلى اللجنة بصفتهم جهات مرجعية.

عالم أصغر. قيمة أكبر.



تجمع نخبة كلاس أصحاب الثروات بعد تدقيق عضويتهم في فضاء رقمي خاص واحد، ليتعارفوا ويعرضوا مقتنياتهم ويجدوا ما يبحثون عنه، ويتحاوروا حول الفرص، ويلتقوا في مجالس يديرها الأعضاء. والخصوصية فيها مصممة منذ البداية.

02 · COLLECTIBLES

مقتنيات لها مكانها

مساحة خاصة لعرض المقتنيات المميزة والتواصل مع المهتمين من الأعضاء، بعيداً عن صخب الأسواق المفتوحة، دون اشتراط حصرية البيع ودون أي احتفاظ بالأموال. ومن الفئات المخطط لها الساعات والسيارات والأعمال الفنية.

01 · THE CIRCLE

دائرة تختار من يليق بها

عضوية انتقائية تُدرس طلباتها بعناية، وتزكيات لا يقدمها إلا الأعضاء الحاليون، وقرار قبول بشري، وتتيح الدائرة البحث في دليل الأعضاء، والمحادثات الخاصة، والتبادل الاختياري لأرقام الهواتف.

04 · MAJALIS

مجالس تجمع أصحاب الاهتمامات المشتركة

منتديات ينشئها الأعضاء، مفتوحة لجميع الأعضاء أو مقصورة على المدعوبين، ومن المخطط أن تمتد إلى لقاءات حضورية منتقاة في الرياض وجدة.

03 · OPPORTUNITIES

فرص تستحق الحوار

عقارات وأراضٍ وشراكات: العقار عبر شريك حاصل على رخصة فال فقط، وعروض الحصص عبر شخص مرخص له من هيئة السوق المالية فقط، بعد توقيع الاتفاقيات، وحتى ذلك الحين تبقى المساحة مغلقة، ولا تُقبل عروض الحصص في المجالس أو المحادثات.

كيف تعمل العضوية

04	03	02	01
البطاقة والمجالس والفرص	القبول على دفعات	التزكية والمراجعة البشرية	الطلب وتأكيّد الجوال
بطاقة رقمية برمز متجدد، والمجالس والمقتنيات، والفرص بعد الترخيص.	يُقبل الأعضاء على دفعات، ولا يُفعل الاشتراك عبر Apple إلا بعد القبول.	تزكيات من الأعضاء الحاليين فقط، وقرار بشري دون مقابلة إلزامية.	طلب عبر nokhbaclub.com، مع تأكيّد رقم الجوال برمز لمرة واحدة.

ما لا تقوم به نخبة كلاس (بالتصميم)

- لا تحتفظ بأموال الأعضاء ولا تحوّلها، ولا تكون طرفاً في أي صفقة.
- ليست وسيطاً عقاريّاً ولا مستشاراً استثماريّاً ولا مزوّداً لخدمات الدفع أو حسابات الضمان.
- لا تبيع بيانات الأعضاء ولا تستخدمها لأغراض إعلانية.

ما تقدمه نخبة كلاس

- مجتمع خاص باشتراك شهري يُدفع عبر Apple.
- عضوية تخضع للتدقيق، ورمز عضوية متجدد للتحقق الفوري في الفعاليات المخطط لها.
- تجربة تعتمد العربية أولاً، بهوية سعودية، على iPhone و iPad.

تبدأ بطلب. وتكتمل بالانتماء.

القبول في نخبة كلاس قرار بشري يقوم على التدقيق في الطلب والتزكية، ولا يُفَعَّل الاشتراك إلا بعد صدوره. وتقوم الثقة بين الأعضاء على طبقات متتالية من الضوابط تشمل القبول والسلوك والبيانات.

01

الطلب

تأكيد رقم الجوال برمز لمرة واحدة، ثم اللقب والاسم الرباعي والمدينة والحي، ورابط عام يثبت الملكية أو المساهمة أو عضوية مجلس الإدارة، والبريد الرسمي، والشركات المملوكة، وأسماء البنوك فقط.

02

التزكيات والمراجعة البشرية

تزكيات من أعضاء حاليين لا يطلع عليها إلا فريق القبول، ويدرس الفريق كل طلب ويتخذ القرار بنفسه، دون مقابلة إلزامية ودون أي قرار آلي بالكامل.

03

التفعيل عبر Apple

بعد القبول فقط، يفعّل العضو اشتراكًا شهريًا يتجدد تلقائيًا داخل التطبيق عبر Apple بسعر 3,999.99 ريال شاملًا الضريبة، دون تحويل بنكي أو دفع نقدي، ثم تصدر بطاقته الرقمية.

بنية الثقة

الطبقة	الضوابط
التدقيق	رقم جوال مؤكّد برمز لمرة واحدة، ورابط عام يثبت الصفة، وتزكيات من الأعضاء، ومراجعة بشرية؛ دون تحقق من الهوية الرسمية.
التحقق الفوري	بطاقة العضوية الرقمية برمز متجدد، وهي لا تثبت وحدها الثروة ولا الهوية.
السلوك	الحظر والإبلاغ، وإشراف بشري على المحتوى مع حق التظلم.
الالتزامات	سرية المعلومات المحمية، وعدم الاستقطاب لمدة 6 أشهر بعد انتهاء العضوية، وحظر تسجيل المحتوى وجمع البيانات آليًا.
الأموال	لا تحتفظ المنصة بأموال الأعضاء، ولا تكون طرفًا في تعاملاتهم.

الخصوصية بالتصميم

- الحد الأدنى من البيانات: أسماء البنوك فقط، دون أرقام الحسابات أو الألبان أو الأرصد أو الكشوف أو كلمات المرور.
- لا قرارات آلية بالكامل؛ يصدر كل قرار قبول عن إنسان.

مخطط قبل الإطلاق

- استضافة بيئة الإنتاج في منطقة سحابية داخل المملكة.
- موافقة مستقلة واختيارية على التواصل التسويقي.
- حذف الحساب من داخل التطبيق.

مؤشرات نلتزم بالإفصاح عنها شهريًا منذ الإطلاق

هذه التزامات إفصاح للمستثمرين.

الطلبات	نسبة القبول	حصة التزكيات	قائمة الانتظار
عدد الطلبات المستلمة	نسبة المقبولين إلى الطلبات المدروسة	نسبة المقبولين بتزكية عضو	المتقدمون المؤجلون إلى دفعة لاحقة
الأعضاء المسددون	معدل الإلغاء الشهري	نشاط المجالس	مرجع الخطأ
الاشتراكات النشطة في نهاية الشهر	نسبة الإلغاءات إلى عدد الأعضاء في بداية الشهر	المجالس النشطة وعدد المشاركين فيها	الحالة الأساسية: 25 عضوًا مؤسسًا، ومعدل إلغاء 2.0% شهريًا

ما اكتمل، وما تبقى قبل الإطلاق

حالة المنتج كما هي في 31 أكتوبر 2026، دون تجميل: ما أنجز، وما يجري تطويره، وما يجب استكماله قبل الإطلاق الخاص للدائرة المؤسسة في يناير 2027.

الضوابط الأمنية القائمة في بيئة التطوير

- ◆ رمز تحقق من 6 أرقام عبر Authentica (رسالة نصية أو واتساب) يصدر عن مولد آمن تشفيريًا، وتنتهي صلاحيته على الخادم بعد 300 ثانية، مع حدود للمحاولات وإعادة الإرسال.
- ◆ إلغاء الجلسات ومنع إعادة استخدام الرموز.
- ◆ مفتاح مزوّد الخدمة محفوظ في أسرار الخادم، لا في التطبيق ولا في Git.
- ◆ ملفات تعريف الارتباط لجلسات الويب بخصائص HttpOnly و Secure و SameSite، مع حماية من CSRF.
- ◆ يحفظ التطبيق رمز الوصول في Keychain على iOS.
- ◆ قاعدة بيانات التطوير على Manus، و GitHub للبناء والاختبار بيانات اصطناعية.
- لم تخضع هذه الضوابط بعد لاختبار مستقل، وسيسبق الإطلاق اختبار اختراق ونقل بيئة الإنتاج إلى استضافة داخل المملكة. ولن تُجمع بيانات المتقدمين الفعلية إلا بعد تشغيل هذه الاستضافة ونشر إشعار الخصوصية.

مسار العمل	الحالة
الهوية البصرية والموقع الإلكتروني nokhbaclass.com	● منجز
بوابة طلب العضوية مع التحقق برمز الجوال (بيئة التطوير)	● منجز
تهيئة منتج الاشتراك والأسعار المرجعية لدى Apple بسعر 3,999.99 ريال و 899.99 دولار	● منجز
شروط العضوية (21 بندًا) وإشعار الخصوصية (14 بندًا)، مسودة الإصدار 4	● منجز
لوحة الإدارة	● منجز
تطبيق iOS و iPadOS الأصلي: دليل الأعضاء، والمحادثات الخاصة، والمجالس، ومعرض المقترحات، وبطاقة العضوية الرقمية برمز متجدد	● قيد التطوير
اعتماد الشروط وإشعار الخصوصية من محام مرخص في المملكة	● قبل الإطلاق
استضافة الإنتاج في منطقة سحابية داخل المملكة	● قبل الإطلاق
اختبار اختراق مستقل	● قبل الإطلاق
مراجعة App Store بحساب تجريبي، لأن التطبيق بالدعوة فقط	● قبل الإطلاق
طلب نقطة سعرية أعلى من Apple عند الحاجة	● قبل الإطلاق

خارطة الطريق

نوفمبر-ديسمبر 2026	يناير 2027	النصف الثاني من 2027	2028	2029
الاعتماد القانوني، والاستضافة داخل المملكة، واختبار الاختراق، ومراجعة App Store.	إطلاق خاص للدائرة المؤسسة على iPhone و iPad.	الفعاليات، والتحقق من البطاقة في مقار الشركاء.	إتاحة الفرص عبر شركاء مرخصين، وشركاء لتوثيق أصالة المقترحات.	إطلاق نسختي Android والويب قبل التوسع الخليجي.
51.21%	≈ 26%	2		
حصة iOS من أنظمة تشغيل الجوال في المملكة؛ لذا يبدأ المنتج على iPhone و iPad	حصة iOS في الإمارات وقطر؛ لذا يلزم إطلاق Android والويب قبل التوسع الخليجي	متجران مهيآن في App Store: السعودي (3,999.99 ريال) والأمريكي (899.99 دولار)		

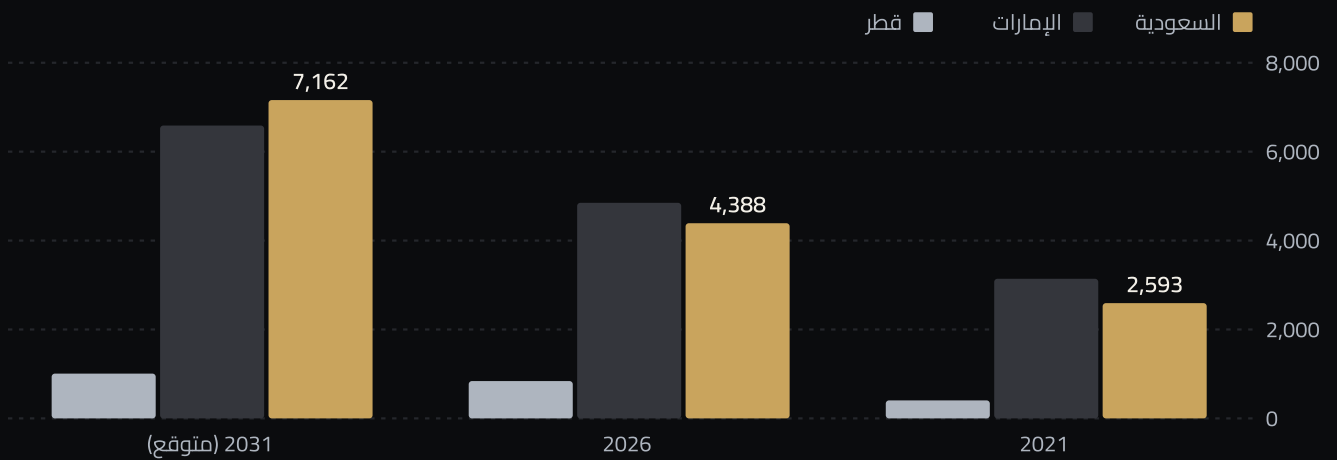
المصادر: StatCounter Global Stats، حصص أنظمة تشغيل الجوال، سبتمبر 2026؛ إشعار الخصوصية (مسودة الإصدار 4، 31 أكتوبر 2026)؛ موقع nokhbaclass.com.

MARKET OPPORTUNITY

أكبر تجمع للمليونيرات في الشرق الأوسط، وأسرع نمو في الثروات الفائقة

51.21%	20,000+	7,162	348,000
حصة iOS من أنظمة تشغيل الجوال في المملكة، سبتمبر 2026 (StatCounter)	مليونير مقيم في الرياض، بنمو 65% بين 2014 و2024 (Henley)	العدد المتوقع لأصحاب الثروات الفائقة في 2031، مقابل 4,388 في 2026 (Knight Frank)	مليونير بالدولار في المملكة بنهاية 2025، الأعلى في الشرق الأوسط (UBS)

أصحاب الثروات الفائقة (30 مليون دولار فأكثر): السعودية والإمارات وقطر، 2021 و2026 و2031 (متوقع)



وفق توقعات Knight Frank، تتجاوز المملكة الإمارات بحلول 2031 (7,162 مقابل 6,588) بعد أن كانت دونها في 2026 (4,388 مقابل 4,851).

عوامل معاكسة نأخذها في الحسبان

- Capgemini: تراجع ثروة الأثرياء في الشرق الأوسط 1.5% وعددهم 1.4% في 2025، وهي المنطقة الوحيدة التي انكمشت.
- Altrata: يتوقع أن يكون نمو الثروات الفائقة في الشرق الأوسط حتى 2030 الأضعف بين المناطق (3.9% سنوياً).
- الساعات: تراجع المصادرات السويسرية منها إلى المملكة 16.8% على أساس سنوي في مارس 2026 مع اضطرابات المنطقة.
- قراءتنا: تقوم الخطة على شريحة الثروات الفائقة، التي لا تزال الأسرع نموًا في التوقعات، وتتطلب 393 عضوًا بحلول 2031، أي 5.5% من العدد المتوقع.

محركات النمو

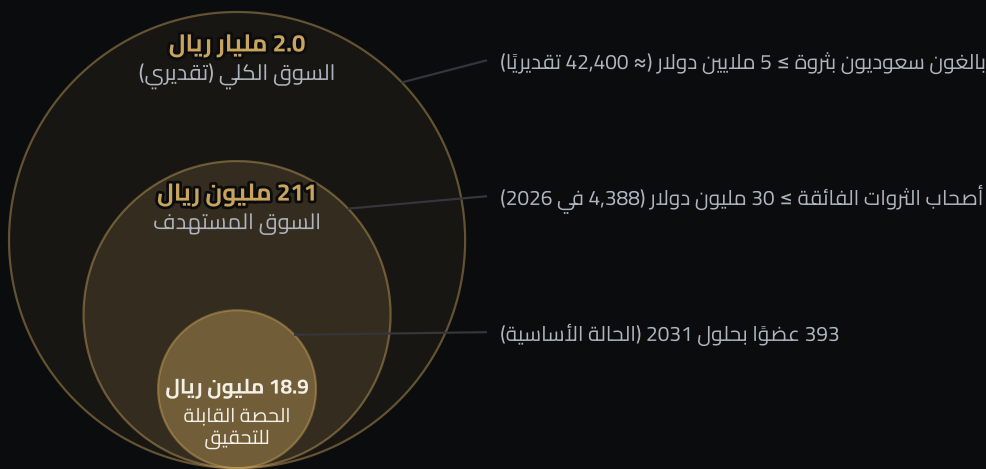
- رؤية 2030 والثروة الخاصة: يتوقع أن ترتفع الثروة المالية للأسر السعودية من 1.25 تريليون دولار (2024) إلى 1.58 تريليون في 2029 (BCG).
- تدفق الأثرياء: توقعت Henley صافي تدفق قدره 2,400 مليونير في 2025، وهو أحدث تقدير متاح، مقابل نحو 300 في 2024 (Arab News).
- الإنفاق الفاخر: نما السوق الخليجي 6% إلى 12.8 مليار دولار في 2024 مقابل تراجع عالمي 2%، وحصة المملكة 18% (Chalhoub)؛ والشرق الأوسط «الأفضل أداءً» في 2025 (Bain-Altagamma).
- المقتنيات: حقق مزادًا سويديز في الدرعية 17.2 مليون دولار (2025) و19.5 مليونًا (2026)، وكان نحو ثلث المشترين في مزاد 2026 من المملكة.

المصادر: UBS Global Wealth Report 2026؛ Knight Frank؛ تقرير الثروة 2026؛ Henley & Partners؛ تقرير أغنى مدن العالم 2025 وتقرير هجرة الثروات الخاصة 2025 (أحدث تقديرات للدول)؛ Arab News (يونيو 2025)؛ StatCounter (سبتمبر 2026)؛ BCG Global Wealth Report 2025؛ GCC Personal Luxury 2024؛ Chalhoub Group (مايو 2025)؛ Bain & Company-Altagamma؛ The Art Newspaper (3 فبراير 2026)؛ Capgemini World Wealth Report 2026؛ Altrata World Ultra Wealth Report 2026؛ swissinfo.ch (21 أبريل 2026).

تحتاج الخطة الأساسية إلى 5.5% من أصحاب الثروات الفائقة في المملكة بحلول 2031

تُحسب كل طبقة بضرب عدد الأفراد في سعر العضوية السنوي (47,999.88 ريال شاملاً الضريبة). القيم إجمالية، أي شاملة ضريبة القيمة المضافة وقبل خصم عمولة Apple، والتحويل بسعر 3.75 ريال للدولار.

طبقات السوق: الكلي والمستهدف والحصة القابلة للتحقيق



الطبقة والشريحة	العدد	المصدر	× السعر السنوي (ريال)	= القيمة (مليون ريال)	القيمة (مليون دولار)
سوق كلي مركّز (تقديري): بالغون بثروة 5 ملايين دولار فأكثر	≈ 42,400	تقدير من UBS ¹	47,999.88	2,035	543
سوق مستهدف 2026: أصحاب الثروات الفائقة (30 مليون دولار فأكثر)	4,388	Knight Frank 2026	47,999.88	211	56.2
سوق مستهدف 2031 (متوقع)	7,162	Knight Frank 2026	47,999.88	344	91.7
حصة قابلة للتحقيق 2031: أعضاء الحالة الأساسية²	393	5.5% من سوق 2031	47,999.88	18.9	5.0

¹ $348,000 \times 12.18\% \approx 42,400$. ونسبة 12.18% هي حصة شريحة 100-5 مليون دولار من مليونيرات العالم وفق UBS (7.004 مليون من أصل 57.5 مليون)، إذ لا يُنشر رقم سعودي لهذه الشريحة.

² عدد أعضاء الحالة الأساسية في النموذج المالي، وليس هدمًا لحصة سوقية. وقيمتها معدل سنوي بأعضاء نهاية العام، أما فواتير 2031 في قائمة الدخل فتبلغ 17.4 مليون ريال.

إمكانات الخليج: خارج الخطة الأساسية

يُتوقع أن يرتفع عدد أصحاب الثروات الفائقة في السعودية والإمارات وقطر مجتمعةً من 10,077 في 2026 إلى 14,757 في 2031، بقيمة نحو 484 مليون ريال ثم 708 ملايين ريال سنويًا بالسعر ذاته. لا تتضمن الخطة الأساسية أي عضو من خارج المملكة، ولئن حصة iOS نحو 26% فقط في الإمارات وقطر مقابل 51.21% في المملكة، فإن أي توسع خليجي يتطلب أولًا نسخة Android أو ويب.

COMPETITIVE LANDSCAPE

شبكات عالمية راسخة، لا تخاطب العضو السعودي بلغته أولاً

الشبكة والنموذج	الرسوم السنوية (≈ ريال)	الأعضاء	العربية والهوية	القبول
TIGER 21 مجموعات أقران	124,000 درهم (≈ 126,600) + رسم انضمام	2,000+	إنجليزية؛ الرياض «قادمة»	ثروة 20 مليون دولار فأكثر
YPO رؤساء تنفيذيون	غير منشورة	38,000+	إنجليزية؛ عالمية	العمر والمنصب والإيراد
Soho House أندية حضرية	5,200 دولار (≈ 19,500) لفئة Every House	≈ 271,500	إنجليزية؛ لا دار خليجية	لجنة عضوية
ASMALLWORLD رقمية بفئة مجانية	مجانية ومدفوعة	121,922 (2025)	إنجليزية؛ عالمية	مفتوح (الفئة المجانية)
Raya تطبيق iOS بالطلب	اشترك داخل التطبيق (السعر غير منشور)	10,000+ (2018)	إنجليزية؛ عالمية	لجنة؛ قبول ≈ 8% (2018)
Myria مجتمع وكونسرج	30,000 دولار (≈ 112,500)	≈ 120 (2023)	إنجليزية؛ عالمية	ملاءمة وملاءمة شخصية
The Arts Club Dubai نادي حضوري	18,900 درهم (≈ 19,300) + رسم تقييم 15,750 درهمًا (≈ 16,100)	غير منشور	إنجليزية؛ دبي	تركيبة من عضوين
نخبة كلاس مجتمع خاص على iOS	47,999.88 (≈ 12,800 دولار)	قبل الإطلاق	عربي أولاً؛ هوية سعودية	تركيبة وقرار بشري

تبلغ رسوم نخبة كلاس نحو 2.5 ضعف Soho House أو The Arts Club Dubai، ونحو 38% من رسوم TIGER 21 في الإمارات و43% من Myria.

خريطة النموذج (تقدير الإدارة)

دروس طبقناها

- ◆ **Netropolitan (2014)**: كان السعر بوابة الوحيدة؛ أسقطها هجوم حجب خدمة وأغلقت بعد نحو شهرين من إطلاقها. ← تركيبة وقرار بشري، واختبار اختراق قبل الإطلاق.
- ◆ **ASMALLWORLD**: رفعت الفئة المجانية عدد الأعضاء 38% في 2025، لكن إيرادات الاشتراكات لم ترتفع إلا 4%، وتراجع صافي المبيعات 8.6%. ← العضو غير المسدّد لا يبني إيرادًا؛ فلا فئة مجانية.
- ◆ **Soho House**: يحذّر تقريرها السنوي من ارتفاع الإلغاء مع التوسع السريع. ← التوظيف مرتبط بمحطات عدد الأعضاء.
- ◆ **Clubhouse**: جذبت ندرة الدعوات الإقبال، ومنه في المملكة، لكن الندرة وحدها لا تُبقي المستخدمين. ← الاحتفاظ عبر الاستخدام المتكرر: المجالس والمقننات واللقاءات.



المساحة غير المشغولة: لم نجد مجتمعًا رقميًا عربيًا أولاً، بهوية سعودية وقبول يقرره البشر، يجمع بين مجالس يقودها الأعضاء ومعرض مقننات حصري لهم ومساحة للفرص، دون أن يحتفظ بأموالهم. ويبقى التنافس قائمًا على وقتهم وإنفاقهم.

المصادر: مواقع TIGER 21 و YPO و The Arts Club Dubai (اطلع عليها في 31 أكتوبر 2026)؛ Arab News؛ Clubhouse: (15 فبراير 2021)؛ Soho House، Form 10-K؛ للسنة المالية 2024؛ ASMALLWORLD AG، نتائج 2025 (2 أبريل 2026)؛ New York Times؛ Raya: (29 يونيو 2018) ومحتج App Store الأمريكي؛ Myria: Private Banker International؛ (26 يناير 2024)؛ Netropolitan؛ The Register (16 سبتمبر 2014، الأسعار) و Twin Cities Business (1 ديسمبر 2014، الانقطاع). التحويل بسعر 3.75 ريال و3.6725 درهم للدولار.

مصدر إيراد واحد، واقتصاديات واضحة

تعتمد الخطة على اشتراك شهري متجدد يُباع حصريًا عبر Apple بعد القبول. تحضّل Apple السعر شاملًا الضريبة وتخصم عمولتها، وتحوّل الصافي بعد 33-45 يومًا من نهاية الشهر.

من سعر الاشتراك إلى المساهمة الشهرية للعضو (ريال، برنامج Apple للشركات الصغيرة)



2,586.51	124 ألف	7,500	16 ضعفًا	3.6
المساهمة الشهرية للعضو (ريال)	القيمة الدائمة للعضو، غير مخصومة (ريال، بمعدل إلغاء 2.0% شهريًا)	تكلفة استقطاب العضو المباشرة (ريال)	القيمة الدائمة إلى تكلفة الاستقطاب (المرجع: أكثر من 3 أضعاف)	أشهر لاسترداد تكلفة الاستقطاب بعمولة Apple القياسية للسنة الأولى

ما تحصل عليه الشركة من كل اشتراك

مصادر إيراد مستقبلية (خارج التوقعات)

نظام عمولة Apple	العمولة	صافي شهري (ريال)	
برنامج الشركات الصغيرة (عائدات أقل من مليون دولار سنويًا)	15%	2,956.51	<ul style="list-style-type: none"> باقات سنوية وعائلية عبر Apple عند ثبوت الطلب. لقاءات ومجالس حصرية يستضيفها شركاء من قطاع الضيافة الفاخرة.
النظام القياسي: السنة الأولى من اشتراك العضو	30%	2,434.78	<ul style="list-style-type: none"> شراكة مع منشأة عقارية مرخصة (رخصة فال)، وفق أنظمة الهيئة العامة للعقار، دون وساطة من الشركة.
النظام القياسي: بعد سنة اشتراك مدفوعة	15%	2,956.51	<ul style="list-style-type: none"> خدمات توثيق المقتنيات بالشراكة مع جهات تقييم متخصصة.

يطبق النموذج هذه القواعد شهريًا على كل دفعة أعضاء، وتُحسب القيمة الدائمة وفق النظام القياسي الأقل ربحية، ووفق إرشاد المراجعة (e) 3.1.3 لدى Apple، يغطي الاشتراك داخل التطبيق المجتمع الرقمي، أما اللقاءات الحضرية ومزايا المقار فمجانية أو تُفوتّر خارج الشراء داخل التطبيق، على أن يُؤكّد ذلك مع Apple قبل الإطلاق.

قراءة متحفظة: يبلغ وسيط احتفاظ التطبيقات المرتفعة السعر بمشتركيها بعد عام 23%، و6.1% فقط في الخطط الشهرية (RevenueCat, 2026). أما معدل الإلغاء الشهري المفترض (2.0%) فيستند إلى قبول مدقق قائم على التراكيب ومجتمع حضوري، ولن يُختبر قبل الإطلاق، وتختبر الصفحة 16 معدل 5%. وبمعدلات الانضمام والتكاليف في الحالة الأساسية، لا ينفذ رأس مال المؤسس المقترح والجولة (2.0 مليون ريال) ما دام معدل الإلغاء الشهري لا يتجاوز ~ 7.5% (أي بقاء ~ 39% من الأعضاء بعد عام)، أو ~ 4% في الحالة المتحفظة.

المصادر: Apple Developer؛ الاشتراكات المتجددة تلقائيًا، وبرنامج الشركات الصغيرة، وإرشادات مراجعة التطبيقات 3.1.3 (اطلع عليها في 31 أكتوبر 2026)؛ هيئة الزكاة والضريبة والجمارك؛ ضريبة القيمة المضافة 15%؛ David Skok, SaaS Metrics 2.0 (المعايير المرجعية)؛ RevenueCat State of Subscription Apps 2026؛ النموذج المالي للشركة.

النمو يبدأ من الدائرة المؤسسة

تمضي الخطة في ثلاث مراحل تبقى التزكيات فيها المصدر الرئيسي للأعضاء، ويجري القبول على دفعات حفاظًا على جودة المجتمع.

المرحلة الأولى · يناير-يونيو 2027

الدائرة المؤسسة

إطلاق خاص لأعضاء يُستقبلون عبر التعارف الشخصي وتزكيات الأعضاء؛ ويُقدّم سجل المرشدين المؤرخ قبل التقدم إلى عقال (ص 05). الهدف لنهاية مارس 2027: من 26 إلى 42 عضوًا مسددًا (من الحالة المتحفظة إلى الأساسية) وإيرادات تراكمية تتجاوز 50,000 دولار.

25 عضوًا مؤسسًا (يناير 2027)
62 عضوًا عند الإغلاق (يوليو 2027)

المرحلة الثانية · النصف الثاني من 2027 و2028

عجلة التزكيات

بعد إغلاق الجولة: يزُجّي الأعضاء من يرونه أهلًا للانضمام، وتُعقد مجالس حضورية في الرياض وجدة، ويُعيّن فريق المجتمع والمجالس عند بلوغ محطات خطة التوظيف.

85 عضوًا بنهاية 2027
163 عضوًا بنهاية 2028

المرحلة الثالثة · 2028 وما بعدها

العمق والجاهزية الخليجية

في 2028: إتاحة الفرص عبر شركاء مرخصين، وتوثيق أصالة المقتنيات، لتعميق القيمة للأعضاء الحاليين. وفي 2029: إطلاق نسختي Android والويب استعدادًا للتوسع في دول الخليج.

247 عضوًا بنهاية 2029
393 عضوًا بنهاية 2031

قنوات الوصول

القناة	دورها في الخطة
التزكيات	المصدر الرئيسي للأعضاء؛ ولا يزُجّي إلا عضو قائم.
المجالس الخاصة	لقاءات حضورية منتظمة في الرياض وجدة تعقّق الارتباط وتولّد التزكيات.
مقار الشركاء	خطة لاعتماد البطاقة في مقار مختارة؛ ولم تُوقع أي اتفاقيات حتى تاريخه.
علاقات عامة متحفظة	رسائل عن الخصوصية والانتقاء والخدمة، دون أي استعراض للثروة، إلزامًا بضوابط الهيئة العامة لتنظيم الإعلام.

في النموذج (الحالة الأساسية): تكلفة استقطاب مباشرة قدرها 7,500 ريال لكل عضو بعد الأعضاء المؤسسين، و350 ريالًا لكل عضو شهريًا للمجالس والضيافة. إضافةً إلى ميزاتٍ ثابتين للفعاليات وللعلامة والعلاقات العامة.

قواعد الندرة

- ◆ **القبول على دفعات، لا بالتسجيل المفتوح:** فالتوسع السريع قد يرفع معدلات الإلغاء.
 - ◆ **سقف للقبول تحدده طاقة المراجعة البشرية:** فلكل طلب قرار بشري.
 - ◆ **لا فئة مجانية:** فالعضو غير المسدّد لا ينيّ إيرادًا.
- ترد شواهد Soho House و Raya و ASmallWorld في صفحة المنافسة (ص 11).

شرط التقدم إلى عقال

لن نتقدم إلى عقال إلا إذا بلغ عدد الأعضاء المسددين 26 عضوًا على الأقل في نهاية مارس 2027 (الحالة المتحفظة؛ والحالة الأساسية 42)، مع معدل تجديد أعضاء الدائرة المؤسسة ونسبة من أوقفوا التجديد التلقائي، وكلاهما من App Store Connect؛ وسنصفح عن الأرقام الفعلية. وإن قلّ العدد عن هذا الحد، فسنؤجل التعيينات المقررة بعد الإغلاق ونعيد اختبار العرض قبل جمع التمويل؛ ولن نخفّض السعر دون إعادة احتساب النموذج، إذ يتطلب خفضه 25% تمويلًا قدره 1.80 مليون ريال حتى في الحالة الأساسية.

نقيس قمع الاستقطاب شهريًا: الطلبات ← المدروسة ← المقبولة ← المفعّلة ← المستمرة بعد 3 أشهر.

فريق ينمو بنمو العضوية

يقود المؤسس الشركة بدوام كامل، ويطوّر الشريك التقني المنتج بموجب أجر شهري. يبدأ التوظيف السعودي عند الإغلاق، ثم يرتبط كل تعيين بعدد الأعضاء.

TECHNOLOGY PARTNER

Vizier Technologies LLC

مسجلة في وايومنغ الأمريكية (رقم 001667541-2025)، وبنت الموقع ومسار الطلب ولوحة الإدارة.

- ◆ تملك اليوم المنتج والشفيرة والعلامة والنطاق وحساب Apple للمطورين؛ وتنازلها عن الملكية الفكرية والشفيرة والعلامة والنطاق شرط مسبق للإغلاق، وينتقل التطبيق في App Store واشتراكاته من الإغلاق ويكتمل بعده (شرط لاحق، ص 18).
- ◆ يُفصح في غرفة البيانات (بند Vizier، قيد الإعداد) عن مَلَاكها وأي حصة للمؤسس فيها وأي مقابل للملكية الفكرية، ويُذكر ذلك في الإصدار المحدث من هذه المذكرة قبل مرحلة الفرز.
- ◆ تطوّر المنتج بأجر شهري يخضع لموافقة المجلس، ويُخفّض ولا يتوقف اعتبارًا من يناير 2029، قبل تعيين المهندس في الحالة الأساسية (مايو 2029) بأربعة أشهر. وفي النموذج: 1.57 مليون ريال في 2031-2027، منها 0.65 مليون في 2027-2028 (ص 25).

FOUNDER & CEO

أنس أحمد شهاب الدين حيدر

المؤسس والرئيس التنفيذي، بدوام كامل، سوري الجنسية مقيم في المملكة.

- ◆ الاستراتيجية والتمويل وعلاقات المستثمرين.
- ◆ قيادة القبول وبناء الدائرة المؤسسية.
- ◆ توجيه المنتج مع الشريك التقني، والجاهزية النظامية.

تُضاف سيرته الذاتية التفصيلية إلى غرفة البيانات، ووثائق إقامته وأي خطاب عدم معانعة من جهة العمل قبل الإطلاق (ص 21 و 24).

خطة التوظيف المرتبطة بعدد الأعضاء (الحالة الأساسية)

الدور	محقر التوظيف	التاريخ (أساسي)	الراتب الشهري عند التعيين (ريال)
المؤسس والرئيس التنفيذي	عند الإغلاق	يوليو 2027	25,000
رئيس القبول والعضوية	عند الإغلاق	يوليو 2027	18,000
مسؤول رعاية الأعضاء والثقة	عند الإغلاق	يوليو 2027	10,000
مدير المجتمع والمجالس	80 عضوًا	نوفمبر 2027	15,000
مسؤول الشراكات والعلامة	150 عضوًا	أكتوبر 2028	16,000
مسؤول المالية والامثال	200 عضو	مايو 2029	16,000
مهندس iOS والمنصة	200 عضو	مايو 2029	24,000
مسؤول رعاية الأعضاء والثقة (2)	250 عضوًا	يناير 2030	11,500
مدير المجتمع والمجالس (2)	330 عضوًا	فبراير 2031	17,000

صندوق تنمية الموارد البشرية: دعم 30% من راتب الموظف السعودي، مع زيادات محتملة بنسبة 10%، بحد أقصى 3,000 ريال شهريًا أو 50% من الراتب أيهما أقل، لمدة تصل إلى 24 شهرًا.

مجلس استشاري (قيد التشكيل)

أدوار مستهدفة: محام مرخص في المملكة، وخبير ثروات خاصة، وخبير ضيافة ورفاهية، ومختص في الأمن السيبراني وحماية البيانات.

تقارير المستثمرين

مؤشرات العضوية شهريًا منذ الإطلاق، وحسابات إدارية واجتماع للمجلس كل ربع سنة، وقوائم مالية سنوية مراجعة وموازنة سنوية.

مجلس الإدارة (مقترح)

ثلاثة مقاعد: المؤسس، والمستثمر الرئيسي (أو مراقب)، وعضو مستقل يُتفق عليه؛ واستحقاق أسهم المؤسس على 4 سنوات بفترة انتظار سنة.

المصادر: صندوق تنمية الموارد البشرية، برنامج دعم التوظيف (اطلع عليه في 31 أكتوبر 2026)؛ النموذج المالي للشركة (خطة التوظيف والأجر الشهري للشريك التقني).

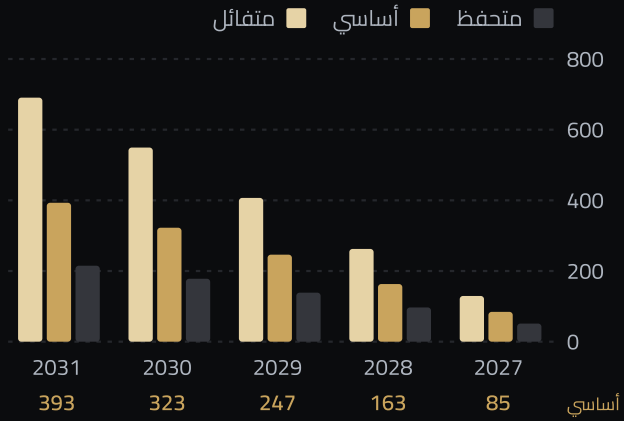
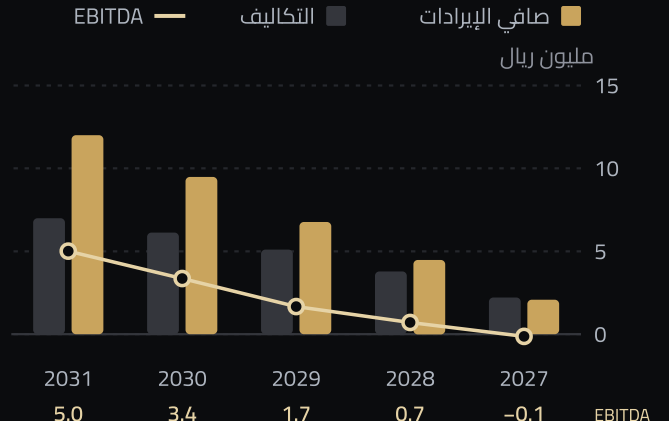
تُعرض أشهر يناير إلى يونيو 2027 على أساس افتراضي، إذ تسبق تأسيس الشركة السعودية وتجري عبر الناشر المؤقت في App Store؛ وتنتقل إلى الشركة بدءًا من الإغلاق الاشتراكات وصافي المتحصلات وعقود الأعضاء السابقة له.

FINANCIAL PROJECTIONS · BASE CASE

نمو منضبط ورخية من 2028

صافي الإيرادات والتكاليف التشغيلية و EBITDA (مليون ريال)

الأعضاء المسددون في نهاية كل سنة، حسب السيناريو



2031	2030	2029	2028	2027	ألف ريال سعودي
393	323	247	163	85	الأعضاء المسددون (نهاية السنة)
17,386	13,885	10,082	6,182	2,818	إجمالي الاشتراكات (شامل الضريبة)
(2,268)	(1,811)	(1,315)	(806)	(368)	ضريبة القيمة المضافة 15%
(3,114)	(2,590)	(1,997)	(893)	(368)	عمولة Apple
12,004	9,484	6,769	4,483	2,083	صافي الإيرادات
(2,451)	(2,138)	(1,702)	(1,076)	(411)	الفريق (شامل المزايا)
(1,941)	(1,575)	(1,182)	(757)	(367)	تجربة الأعضاء والمجالس
(487)	(457)	(438)	(503)	(372)	التقنية والاستضافة والأمن
(1,350)	(1,260)	(1,170)	(954)	(674)	الاستقطاب والعلامة
(72)	(72)	(72)	(72)	(156)	القانوني والامتثال
(359)	(335)	(299)	(239)	(131)	مصاريف عمومية وإدارية
(333)	(292)	(243)	(180)	(106)	احتياطي طوارئ 5%
(6,993)	(6,129)	(5,106)	(3,781)	(2,216)	إجمالي التكاليف التشغيلية
5,011	3,354	1,663	702	(134)	EBITDA
42%	35%	25%	16%	(6%)	هامش EBITDA
(802)	(537)	(266)	(91)	0	الزكاة وضريبة الدخل (تقدير، تُسدد في أبريل التالي)
9,540	5,472	2,824	1,706	1,379	النقد في نهاية السنة (بعد التمويل)
9	8	7	5	4	عدد الموظفين (نهاية السنة)

الضريبة: تقدير مدمج للزكاة وضريبة الدخل بنسبة 16% من ربح كل سنة، بعد مقاصة الخسائر المرحلة بحد أقصى 25% منه، ويُسدد في أبريل التالي؛ ويُؤخذ ذلك ومعاملة دفعات Apple في ضريبة القيمة المضافة مع مستشار ضريبي مرخص.

التكاليف: يتصدرها الفريق السعودي من 2028 (وفي 2027 الاستقطاب والعلامة)، ويتوسع بنمو العضوية؛ وتكلف تجربة الأعضاء والمجالس 350 ريالاً للعضو شهرياً مع برنامج ثابت.

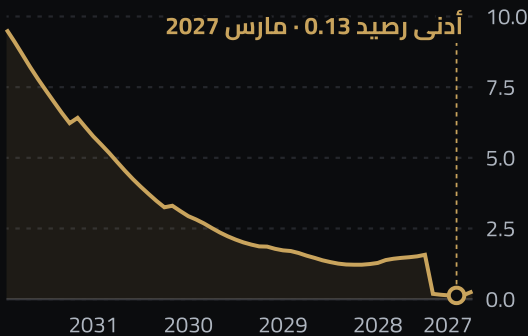
المصدر: النموذج المالي الشهري لخبرة كلاس، الحالة الأساسية (من يناير 2027 إلى ديسمبر 2031، بتطبيق قواعد Apple على كل دفعة من الأعضاء، وتأخر التحصيل شهرين، وربط التوظيف بعدد الأعضاء)، متاح كاملاً في غرفة البيانات، والافتراضات في الملحق.

SCENARIOS & SENSITIVITY

الجولة ورأس مال المؤسس المقترح يغطيان الحالة المتحفظة

متحفظ	أساسي	متفائل
15	25	35
6	9	14
3.0%	2.0%	1.5%
9,000	7,500	6,500
215	393	691
6.5	12.0	20.9
1.2	5.0	12.1
19%	42%	58%
1.76	0.78	0.42
0.24	1.22	1.63
فبراير 2029	فبراير 2028	أغسطس 2027

الرصيد النقدي الشهري، الحالة الأساسية (مليون ريال)



رأس مال المؤسس المقترح في يناير 2027، والجولة في يوليو 2027.

أدنى نقاط الرصيد النقدي

- قبل الجولة: 130 ألف ريال (مارس 2027، الحالة الأساسية)
- بعد الإغلاق: 1.22 مليون ريال (أبريل 2028، الحالة الأساسية)
- الحالة المتحفظة: 0.24 مليون ريال (مارس 2029)

ما الذي يحرك النتائج

في EBITDA لعام 2031 يتقدم الإلغاء والسعر ثم وتيرة الانضمام؛ وفي الاحتياج النقدي السعر، ثم فقدان برنامج Apple للشركات الصغيرة، ثم تكلفة الاستقطاب. وتبقى كل الحالات المختبرة، وأشدّها خفض السعر 25% (1.80 مليون ريال)، ضمن 2.0 مليون ريال من رأس مال المؤسس المقترح والجولة إجمالاً؛ ولا ينخفض الرصيد تحت الصفر إلا في الحالة المجتمعة، بنحو 4 آلاف ريال في يونيو 2027، قبل الإغلاق بشهر. ويكفي التمويل حتى إلغاء شهري يقارب 7.5% في الأساسية و4% في المتحفظة.

حساسية الحالة الأساسية (الإيراد وEBITDA والاحتياج النقدي بملايين الريالات)

المتغير	أعضاء 2031	صافي إيرادات 2031	EBITDA 2031	الاحتياج النقدي	التعادل
الحالة الأساسية	393	12.0	5.0	0.78	فبراير 2028
معدل إلغاء شهري 5%	228	7.0	1.0	1.10	يوليو 2028
أعضاء جدد أقل بنسبة 25%	295	9.0	3.0	1.08	يونيو 2028
سعر أقل بنسبة 25% (2,999.99)	393	9.0	2.0	1.80	أغسطس 2028
دون برنامج Apple للشركات الصغيرة	393	12.0	5.0	1.26	مايو 2028
تكلفة استقطاب أعلى بنسبة 50%	393	12.0	4.4	1.24	أبريل 2028
تكلفة تجربة العضو أعلى بنسبة 50%	393	12.0	4.2	1.00	أبريل 2028
مجمّعة: إلغاء 3%، واستقطاب +50%، وتجربة +50%	321	9.8	2.1	1.79	يوليو 2028

المصدر: النموذج المالي الشهري لخبرة كلاس، ثلاثة سيناريوهات وحساسيات الحالة الأساسية (يناير 2027 – ديسمبر 2031)؛ الافتراضات في ص 25. وفي الحالة المتفائلة تقع ذروة الاحتياج قبل الجولة (مارس 2027)، فلا يساوي مجموع سطري ذروة الاحتياج وأدنى رصيد فيها 2.0.

سري للغاية. مُعدّ حصرياً للمستثمرين والملاكين في شبكة عقّال، ولا يجوز تداوله دون إذن كتابي.

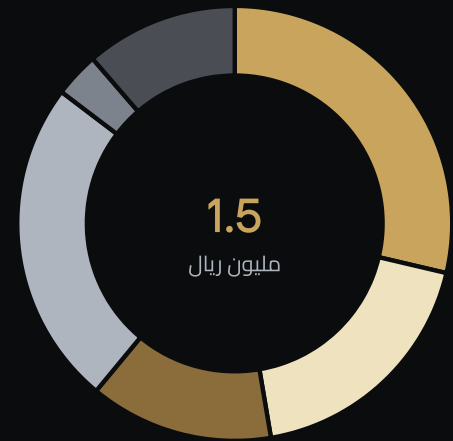
1.5 مليون ريال لأول فريق سعودي واحتياطي الحالة المتحفظة

نعتزم عرض جولة بذرة على مستثمري عقال بعد ثلاثة أشهر من الإطلاق وإيرادات تتجاوز 50 ألف دولار، ولا تُودع الأموال إلا بعد تسجيل الشركة المساهمة المبسطة.

1.5 مليون ريال	7.5 مليون ريال	16.7%	75.0%
المبلغ المستهدف (≈ 400 ألف دولار)	التقييم قبل الاستثمار (≈ 2.0 مليون دولار)	حصة مستثمري البذرة بعد الاستثمار	حصة المؤسس بعد الجولة (الحد الأدنى للإقامة 20%)

مزيج إنفاق الجولة خلال 18 شهرًا بعد الإغلاق (التكاليف الإجمالية)

البند	ريال	%
الفريق والتوظيف السعودي	430,000	29%
تجربة الأعضاء والمجالس	280,000	19%
التقنية والأمن والاستضافة داخل المملكة	205,000	14%
استقطاب الأعضاء والعلامة	365,000	24%
القانوني والتراخيص والامتثال	50,000	3%
مصاريف عامة واحتياطي	170,000	11%
الإجمالي	1,500,000	100%



في الحالة الأساسية تموّل الإيرادات معظم ذلك، فلا تسحب العمليات من الجولة أكثر من 0.47 مليون ريال، والباقي احتياطي للحالة المتحفظة. وإذا اقتصر الإغلاق الأول على حده الأدنى (400,000 ريال) تبقى الحالة الأساسية ممولة برأس مال المؤسس المقترح (أدنى رصيد نحو 0.12 مليون ريال، أبريل 2028)؛ أما المتحفظة ففيها عجز يقارب 0.86 مليون ريال (رصيد سالب من ديسمبر 2027)، لذا يلزم استكمال الجولة قبل ذلك، ولا يُعَيَّن أحد بعد تعيينات الإغلاق حتى اكتمالها.

ما تستهدف الجولة تحقيقه (الحالة الأساسية)

يوليو 2027	ديسمبر 2027	فبراير 2028	ديسمبر 2028
الإغلاق، وتأسيس الشركة، ونقل الملكية الفكرية، وأولى التعيينات السعودية	85 عضوًا مسدّدًا وبرنامج مجالس حضورية قائم	تعادل تشغيلي مستدام	163 عضوًا وصافي إيرادات سنوية قدره 4.5 مليون ريال؛ جاهزية لجولة (أ) أو للنمو بالتمويل الذاتي

هيكل الاختتاب المقترح: 400 ألف ريال على الأقل من جهة أو أكثر في قائمة الجهات المعتمدة لدى مركز الإقامة المميزة (عقال إن تأكيد، أو مستثمرون مشاركون معتمدون)، ضمن حدود الهيئة في ص 18؛ ومستثمر رئيسي ونحو 12-4 مستثمرًا من عقال بمبالغ -25 50 ألف دولار (دون حد 200 ألف ريال)، لبلوغ 1.5 مليون ريال.

أساس التقييم: يعادل 7.5 مليون ريال وسيط التقييم قبل الاستثمار لجولات البذرة السعودية (Clearworld)، ولم يتغير كثيرًا وفق Jada، فبراير 2026، و3.4 أضعاف صافي الإيراد السنوي عند الإغلاق في الحالة الأساسية (62 عضوًا)، ويُثبت السعر على بيانات نهاية مارس الفعلية في الإصدار المحدّث.

المصادر: Clearworld، MENA Early Stage Data Handbook 2023 (الوسيط قبل الاستثمار 2 مليون دولار وتخفيف 16%، على مدى خمس سنوات حتى يناير 2023)؛ Jada، استطلاع مديري رأس المال الجريء (فبراير 2026)؛ الأسئلة الشائعة للمستثمرين في عقال؛ مركز الإقامة المميزة، الشروط وقائمة الجهات المعتمدة (اطلع عليها في 31 أكتوبر 2026)؛ هيئة السوق المالية، قواعد طرح الأوراق المالية (المادة 6)؛ النموذج المالي للشركة.

مذكرة الشروط الأساسية (استرشادية)

شروط مقترحة غير ملزمة، باستثناء بنود الحصرية والسرية والتكاليف والقانون الحاكم، وتخضع للفحص النافي للجهالة والاتفاقيات النهائية.

البند	الشروط المقترحة
الجهة الفصدرة	خبرة كلاس، شركة مساهمة مبسطة تُؤسس في المملكة بموجب تسجيل رباذي لدى وزارة الاستثمار.
الجولة والمبلغ	جولة البذرة: المستهدف 1,500,000 ريال، والحد الأدنى للإغلاق الأول 400,000 ريال، والحد الأقصى 1,875,000 ريال.
التقييم	7,500,000 ريال قبل الاستثمار على أساس التخفيف الكامل، شاملاً مجمع خيارات للموظفين بنسبة 10%؛ و9,000,000 ريال بعد الاستثمار عند المبلغ المستهدف (16.7% لمستثمري البذرة).
الأداة	أسهم ممتازة من فئة البذرة (وفق ما يجره نظام الشركات، ويؤكد محام سعودي). البديل: OQAL Note، اتفاقية عقال للملكية المستقبلية المتوافقة مع الشريعة، بسقف يساوي التقييم قبل الاستثمار؛ ونفضل الأسهم لأن الأداة القابلة للتحويل قد لا تُحتسب لشرط الإقامة قبل تحويلها.
هيكل الطرح	طرح مستثنى وفق المادة 6(أ) من قواعد طرح الأوراق المالية: أقل من 10 ملايين ريال، مرة واحدة خلال 12 شهراً، و50 مستثمراً بحد أقصى من غير العملاء المؤهلين والمؤسسين، لكل منهم 200,000 ريال بحد أقصى مع إقرار موقع بالمخاطر، وتُبلغ به الهيئة؛ والمبالغ الأكبر من العملاء المؤهلين أو المؤسسين فقط (يؤكد محام سعودي).
أفضلية التصفية	مرة واحدة دون مشاركة: يحصل المستثمر على مبلغ استثماره أو حصته النسبية من العائد، أيهما أعلى.
الحماية من التخفيف	المتوسط المرشح على الأساس الموسع.
مجلس الإدارة والمعلومات	ثلاثة مقاعد: المؤسس، والمستثمر الرئيسي (أو مراقب)، وعضو مستقل يتفق عليه. مؤشرات العضوية شهرتياً، وحسابات إدارية ربع سنوية، وقوائم سنوية مراجعة، وموازنة سنوية.
المسائل المحجوزة	موافقة أغلبية أسهم البذرة على فئات أسهم جديدة أو إصدارات خارج مجمع الخيارات، وتعاملات الأطراف ذات العلاقة (ومنها Vizier)، والاقتراض فوق حد يتفق عليه، وبيع الملكية الفكرية أو الشركة، وتغيير النشاط، ومكافأة المؤسس.
الأولوية ونقل الأسهم	مشاركة نسبية في الإصدارات اللاحقة مع الاستثناءات المعتادة لمجمع الخيارات؛ وحق الأولوية في الشراء وحق البيع المشترك عند نقل أسهم المؤسس.
الإلزام بالبيع	لخفلة نسبة يتفق عليها من الأسهم إلزام الباقين بالبيع لطرف ثالث بالشروط ذاتها، وفق ما يجره نظام الشركات.
استحقاق أسهم المؤسس	أربع سنوات بفترة انتظار مدتها سنة، مع احتساب المدة السابقة للإغلاق (مقترح، يتفق عليه).
الإقامة المميزة	يحيط المستثمرون علماً بطلب المؤسس للإقامة المميزة (منتج رائد الأعمال، الفئة الأولى)، ويراعي المجلس حد 20% ل حصته في الإصدارات اللاحقة دون أي التزام على المستثمرين (75.0% بعد البذرة، و60.0% بعد جولة (أ) توضيحية). ويصدر خطاب التوصية بعد الإغلاق على نموذج المركز من الجهة المستثمرة المعتمدة (عقال أو مستثمر مشارك معتمد؛ الجهة الموقعة قيد التأكد).
الشروط المسبقة للإغلاق	(1) تأسيس الشركة وتسجيلها لدى وزارة الاستثمار؛ (2) تنازل موقع من Vizier Technologies LLC عن الملكية الفكرية والشفرة والعلامة والنطاق، وبدء نقل التطبيق في App Store عند الإغلاق، واكتماله خلال مدة يتفق عليها شرطاً لاحقاً؛ (3) مراجعة الشروط وإشعار الخصوصية من محام مرخص في المملكة؛ (4) نتائج فريضة للفحص النافي للجهالة؛ (5) نقل كامل النقد وصافي المتحصلات وعقود الأعضاء السابقة للإغلاق (وتنتقل الاشتراكات مع التطبيق وفق البند 2).
استخدام المتحصلات	خلال 18 شهراً بعد الإغلاق: الفريق والتوظيف السعودي، وتجربة الأعضاء، والتقنية والأمن والاستضافة المحلية، والاستقطاب، والامتثال. ورأس مال المؤسس (مقترح) بموّل التشغيل قبل الإغلاق، ولا ينشئ قرضاً ولا حق استرداد، ويُحتسب مساهمةً منه في رأس المال؛ ولا يُدفع مقابل التطوير السابق إلا بموافقة المجلس.
القانون الحاكم	أنظمة المملكة، مع توافق الأدوات والشروط مع أحكام الشريعة، وتخضع شروط الأفضلية لمراجعة شريعة.
الحصرية والسرية والتكاليف	فترة حصرية يتفق عليها وسرية متبادلة (ملزمتان)؛ يتحمل كل طرف تكاليفه، والشركة رسوم التأسيس والتسجيل.

المصادر: STV والجمعية السعودية لرأس المال الجريء والملكية الخاصة (VCPEA)، النموذج الاسترشادي لمذكرة الشروط (ديسمبر 2021)؛ Taylor Wessing، MENA Venture Law Guide 2023 (المعيار السائد للأفضلية والحماية من التخفيف)؛ نظام الشركات 2022 كما لخصته BSA Law (يونيو 2023)؛ هيئة السوق المالية، قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة، المادة 6 (بتعديلات يناير 2024)؛ مركز الإقامة المميزة، شروط منتج رائد الأعمال؛ وصفحة رواد الأعمال في عقال (OQAL Note)، اطع عليهما في 31 أكتوبر 2026.

هيكل سعودي واضح للجولة

نظام الشركات 2022 (يؤكد محام سعودي): يكفي لتأسيس الشركة المساهمة المبسطة مساهم واحد دون حد أدنى لرأس المال، ويجوز أن ينص نظامها الأساس على أسهم ممتازة وفئات مستقلة لأسهم المستثمرين، وأسهم أو خيارات للموظفين، والإلزام بالبيع وحقوق البيع المشترك.

الهيكل المستهدف عند الإغلاق (بعد جولة البذرة، على أساس التخفيف الكامل)



مسار الترخيص والمتطلبات الرسمية

05	04	03	02	01
الإقامة المميزة	الإيداع ونقل الأصول	السجل التجاري	التسجيل الريادي	خطاب الدعم
● الربع الثالث 2027	● عند الإغلاق	● خلال 72 ساعة	● ~ 10 أيام عمل	● مايو 2027
الفئة الأولى: 170 دولارًا للمعالجة، ثم 4,000 ريال وتأمين طبي خلال 30 يومًا.	إيداع 400,000 ريال على الأقل، والتنازل عن الملكية الفكرية.	عبر المركز السعودي للأعمال: 1,600 ريال، و500 ريال للنشر، والضريبة.	لدى وزارة الاستثمار، بنشاط منصة تقنية مبتكرة.	من جامعة سعودية أو حاضنة معتمدة، والإقامة وعدم الممانعة إن لزم.

Apple: رقم D-U-N-S، والتسجيل في برنامج مطوري Apple بصفة مؤسسة، واتفاقية التطبيقات المدفوعة مع حساب بنكي سعودي، وتسجيل جديد في برنامج Apple للشركات الصغيرة؛ ويبدأ نقل التطبيق عند الإغلاق.

جدول الملكية (* جولة (أ) توضيحية بتخفيف 20%)

المساهم	قبل الجولة	بعد البذرة	بعد جولة (أ)*
المؤسس: أنس أحمد شهاب الدين حيدر	90.0%	75.0%	60.0%
مجمع خيارات الموظفين (غير مخصص)	10.0%	8.3%	6.7%
مستثمرو جولة البذرة (عقال ومستثمرون مشاركون معتمدون)	—	16.7%	13.3%
مستثمرو جولة (أ) (توضيحي)	—	—	20.0%
الإجمالي	100.0%	100.0%	100.0%

للإقامة المميزة (الفئة الأولى) أربعة شروط: تسجيل رياضي سار لدى وزارة الاستثمار، و400,000 ريال على الأقل من جهات استثمارية معتمدة لدى المركز، وحصة للمؤسس لا تقل عن 20%، وخطاب توصية من الجهة المستثمرة على نموذج المركز.

نقاط قيد التأكيد

- ◆ احتساب استثمار أعضاء عقال بصفتهم الشخصية ضمن حد 400,000 ريال، ولزوم سداد كامل قبل طلب الإقامة، والجهة التي توقع الخطاب؛ وقد يغير المركز شروطه.
- ◆ كون الجهة المستثمرة المعتمدة عميلًا مؤهلًا أو مؤسسًا وفق قواعد الهيئة، إذ تتجاوز تذكرة 400,000 ريال حد الطرح المستثنى (200,000 ريال).
- ◆ قبول الوزارة خطاب دعم عبر مبادرة عقال للرخصة.
- ◆ التشغيل قبل الإغلاق عبر الناشر المؤقت في App Store (يؤكد محام سعودي).

الامتثال جزء من التصميم

خطة امتثال لا إقرار بتحقيقه اليوم: المنتج لم يُطلق بعد، وشروط العضوية وإشعار الخصوصية مسودتان (الإصدار 4) بانتظار مراجعة محام مرخص في المملكة.

الجهة	النظام أو القاعدة	نهج خبرة كلاس	الحالة والتوقيت
سدايا	نظام حماية البيانات الشخصية: غرامات حتى 5 ملايين ريال، وإبلاغ عن التسرب خلال 72 ساعة؛ وتُقدّم مسودة تعديل لألئته التنفيذية التخزين محليًا.	استضافة داخل المملكة، وتسجيل المتحكم، ومسؤول لحماية البيانات، وتقييم الأثر، وحذف الحساب من التطبيق، وحتى الإغلاق تكون Vizier Technologies LLC متحكمًا مؤقتًا في البيانات بموجب اتفاقية تشغيل مؤقتة (مقترحة)، وتنتقل بيانات الأعضاء إلى الشركة عند الإغلاق.	● قيد التنفيذ قبل الإطلاق
الهيئة العامة للعقار	ترخيص لكل إعلان عقاري، وربط تقني مع الهيئة، والتحقق عبر نفاذ (2026)؛ وغرامات الوساطة حتى 200,000 ريال.	قسم الفرص مغلق عند الإطلاق، والعقار لاحقًا عبر شريك مرخص (فال) فقط.	● مغلق حتى الترخيص
هيئة السوق المالية	يتطلب ترتيب الأوراق المالية والترويج لها ترخيصًا أو موافقة مؤسسة مرخصة؛ والجولة طرح مستثنى (المادة 6(أ)(8) من قواعد الطرح).	عروض الحصص عبر مرخص فقط وإلا حُجبت. وفي الجولة 200,000 ريال حدًا أقصى للمستثمر غير المؤهل، بتأكيد المستشار القانوني.	● مغلق حتى الشراكة
وزارة التجارة	نظام التجارة الإلكترونية: إفصاحات، وسعر شامل للضريبة، وفاتورة؛ وغرامات حتى مليون ريال.	إفصاحات كاملة داخل التطبيق، وتوثيق المتجر عبر business.sa بعد صدور السجل التجاري.	● مخطط الربع الثالث 2027
مكافحة غسل الأموال	عناية واجبة على تجار المعادن والأحجار الثمينة في الصفقات النقدية من 50,000 ريال فأكثر.	معرض للتواصل فقط دون حفظ أموال، وحظر التجار غير المرخصين والتسوية النقدية.	● بالتصميم عند الإطلاق
هيئة الزكاة والضريبة	ضريبة القيمة المضافة 15%، وتُعرض أسعار التطبيقات للمستهلك شاملة الضريبة.	يشمل سعر 3,999.99 ريال ضريبة قدرها 521.74 ريال؛ والتسجيل الضريبي بعد صدور السجل؛ ويؤكد مستشار ضريبي معاملة مدفوعات Apple إلى الشركة.	● في التسعير الربع الثالث 2027
Apple	الشراء داخل التطبيق، وحساب تجريبي للمراجعة، والإبلاغ والحظر؛ ويمنع البند 3.1.3 بيع الخدمات الحصرية بالشراء داخل التطبيق.	يغطي الاشتراك المجتمع الرقمي؛ والمزايا الحصرية مجانية أو تُدفع خارج الشراء داخل التطبيق، بتأكيد مراجعة Apple قبل الإطلاق؛ ونقطة سعرية أعلى عند الحاجة.	● قيد التنفيذ ديسمبر 2026
الإعلام والاتصالات	لم يُحدّد ترخيص مخصص لتطبيق عضوية خاص؛ والتباهي بالثروة مخالفة في ضوابط المحتوى.	تسويق قائم على الخصوصية والانتقاء والخدمة، دون أي استعراض للثروة.	● مستمر من الإطلاق
الأمن السيبراني	ضوابط القطاع الخاص، وتسري عند بلوغ 6 موظفين أو 3 ملايين ريال من الإيرادات.	مواصفة مبكرة: اختبار اختراق قبل الإطلاق، ومفاتيح محفوظة في الخادم وحده.	● مخطط قبل بلوغ الحد
وزارة الاستثمار	التسجيل الريادي؛ والنشاط التجاري الأجنبي يتطلب رأس مال من 26.7 إلى 30 مليون ريال.	منصة تقنية مبتكرة ضمن تقنية المعلومات، لا نشاط تجاري. ويؤكد محام سعودي التشغيل قبل السجل؛ والمجالس في مزار مرخصة بتصاريح فعاليات عند اللزوم.	● مخطط يوليو 2027

أربع قواعد تُبقي التعرض التنظيمي منخفضًا: لا تحفظ الشركة أموال الأعضاء ولا تحوّلها ولا تكون طرفًا في أي صفقة؛ ولا انتقاء تجريبي ولا توصية بأي عرض استثماري أو عقاري؛ وتبقى البيانات داخل المملكة؛ ويتخذ إنسان كل قرار قبول.

المصادر: نظام حماية البيانات الشخصية (م/19)، ومسودة سدايا لتعديل لائحه التنفيذية (طلب المراثيات من 6 أكتوبر إلى 5 نوفمبر 2026؛ المادة 23 المقترحة للتخزين داخل المملكة)؛ لائحة التسويق والإعلان العقاري (1 مايو 2026)؛ لائحة أعمال الأوراق المالية، وقواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة (المعدلة في يناير 2024)؛ نظام التجارة الإلكترونية (م/126، 2019)؛ تعميم وزارة التجارة بشأن تجار المعادن الثمينة (أكتوبر 2026)؛ دليل ضريبة القيمة المضافة للتجارة الإلكترونية (الإصدار 2، مايو 2026)؛ إرشادات مراجعة App Store (اطلع عليها في 31 أكتوبر 2026)؛ ضوابط المحتوى الإعلامي (سبتمبر 2025)؛ ضوابط الأمن السيبراني للقطاع الخاص 1:2025-NCNICC؛ دليل المستثمر، وزارة الاستثمار، الإصدار 13 (2026).



المخاطر الرئيسية وسبل الحد منها

اثنا عشر خطرًا رئيسيًا بتقدير الإدارة لاحتمالها وأثرها، وما اتخذ أو حُظّط له للحد من كل منها. ويراجع مجلس الإدارة السجل كل ربع سنة بعد الإغلاق.

#	الخطر	الاحتمال	الأثر	سبل الحد منه
R1	تبّئي العضوية بهذا السعر	مرتفع ●	مرتفع ●	تخبر الدائرة المؤسسة الطلب قبل الجولة، ولا تتقدم إلى عقال إلا ببيانات فعلية لمدة 3 أشهر؛ واختبار حساسية لسعر أقل بنسبة 25%.
R2	الاعتماد على منصة Apple	متوسط ●	مرتفع ●	حساب تجريبي ومراجعة مبكرة؛ ومتجر السعودية والولايات المتحدة وحدهما مُعدّان، مع تأكيد السعر وبلد حساب App Store لكل عضو مؤسس قبل الإطلاق؛ والمزايا الحضورية خارج الشراء داخل التطبيق (البند 3.1.3(e)؛ و Android والويب في 2029.
R3	التنظيم: العقار والسوق المالية وحماية البيانات	متوسط ●	مرتفع ●	الفرص مغلقة عند الإطلاق ولا تُفتح إلا عبر شركاء مرّصّين؛ وبرنامج لحماية البيانات، واستضافة داخل المملكة، ومصادقة محامٍ مرّصّ.
R4	اختراق البيانات والسمعة	منخفض ●	مرتفع ●	تقليل البيانات (أسماء البنوك فقط)، واختبار اختراق قبل الإطلاق، ومراجعة أمنية سنوية، وخطة للإبلاغ عن الاختراق خلال 72 ساعة.
R5	الاعتماد على المؤسس	متوسط ●	مرتفع ●	رئيس للقبول عند الإغلاق، وإجراءات موثقة، وتأمين على الشخص الرئيسي، واستحقاق تدريجي لأسهم المؤسس على 4 سنوات (مقترح؛ واحتساب المدة السابقة قيد الاتفاق).
R6	سلوك الأعضاء والاحتيايل بينهم	متوسط ●	متوسط ●	تدقيق الطلبات والتزكيات، وحظر وإبلاغ، وإشراف بشري مع حق التظلم؛ ولا حفظ للأموال، ومعرض للتواصل فقط.
R7	دخول منافسين (مثل TIGER 21 في الرياض)	مرتفع ●	متوسط ●	هوية سعودية وتجربة عربية وعضوية رقمية شهرية، مقابل مجموعات TIGER 21 الحضورية بالإنجليزية (حد أدنى للثروة 20 مليون دولار).
R8	التباطؤ الإقليمي والاقتصادي	متوسط ●	متوسط ●	نمو متوقع لأصحاب الثروات الفائقة 63.2% بين 2026 و2031؛ وتوظيف مرتبط بعدد الأعضاء؛ والجولة ورأس مال المؤسس المقترح يغطيان الحالة المتحفظة.
R9	توقيت التسجيل الريادي والإقامة	مرتفع ●	متوسط ●	خطاب الدعم من مايو 2027، والتسجيل الريادي والسجل التجاري قبل إيداع الأموال عند الإغلاق؛ ومتابعة النقاط المفتوحة مع عقال ومركز الإقامة المميزة، وأسهم مسجّرة لتحتسب الجولة في شرط الإقامة (قيد التأكد).
R10	الاعتماد على الشريك التقني	متوسط ●	مرتفع ●	التنازل عن الملكية الفكرية والشيفرة والعلامة والنطاق شرط مسبق (ونقل التطبيق في App Store؛ انظر R12)؛ وأجر الشريك بشروط الأطراف ذات العلاقة وموافقة المجلس؛ ومهندس داخلي وفق خطة التوظيف.
R11	وضع إقامة المؤسس وعمله	متوسط ●	مرتفع ●	توثيق الإقامة الحالية وعدم ممانعة صاحب العمل أو الكفيل عند الاقتضاء قبل الإطلاق، وتأكيد مسار إقامة بديل مع محامٍ سعودي قبل الإغلاق.
R12	التشغيل قبل الإغلاق خارج الشركة	متوسط ●	مرتفع ●	رأي محامٍ سعودي قبل الإطلاق؛ وعند الإغلاق تنتقل العائدات وعقود الأعضاء (شرط مسبق)، ويبدأ نقل التطبيق في App Store واشتراكاته ويكتمل لاحقاً (شرط لاحق).

المصادر: Knight Frank، تقرير الثروة 2026؛ TIGER 21، الأسئلة الشائعة عن العضوية (اطلع عليها في 31 أكتوبر 2026)؛ تقدير الإدارة في 31 أكتوبر 2026.

أربعة مسارات للتخرج وعوائد توضيحية

نما رأس المال الجريء في المملكة بسرعة حتى 2025، ثم تباطأ في 2026: ففي أول تسعة أشهر شكّلت جولتان ضخمتان 56% من التمويل، وتراجع التمويل خارجهما 50% على أساس سنوي. ولا تعتمد فرضية التخرج على طرح عام.

750 مليون دولار	1.72 مليار دولار	1.0 مليار دولار	10
تمويل رأس المال الجريء في المملكة في 2024، عبر 178 صفقة	مستوى قياسي في 2025: 257 صفقة، وأكثر من ضعف مستوى 2024	أول 9 أشهر من 2026: 113 صفقة، وتراجع التمويل 29% على أساس سنوي	صفقات استحواذ على شركات ناشئة سعودية في 2025، رقم قياسي: 6 منها لمشتريين سعوديين

02 · SECONDARY SALE

البيع الثانوي

يبيع أسهم البذرة لمستثمري جولة (أ) أو الجولات اللاحقة، وهو مسار التخرج الأكثر ذكراً لدى 32 مديراً لصناديق رأس المال الجريء، يركز معظمهم على السوق السعودي، في استطلاع جدا (فبراير 2026).

01 · STRATEGIC SALE

البيع لمشتري استراتيجي

فئات مرشحة: البنوك الخاصة ومديرو الثروات، ومجموعات الفخامة ونمط الحياة، ومشغلو الضيافة والأندية الخاصة، وشركات الكونسيرج، ومنصات المكاتب العالمية. فئات توضيحية، ولم يُفأتح أي مشتري.

04 · DIVIDENDS

التوزيعات النقدية

من شأن هامش EBITDA المتوقع لعام 2031 (42% في الحالة الأساسية) أن يتيح توزيع الأرباح إذا أثر المساهمون النمو بالتمويل الذاتي على التخرج، وفق النظام الأساس ونظام الشركات.

03 · NOMU LISTING

الإدراج في السوق الموازية (نمو)

يتطلب التحول إلى شركة مساهمة، وقيمة سوقية متوقعة لا تقل عن 50 مليون ريال (قواعد الإدراج المعدلة، نوفمبر 2025)، و50 مساهماً من الجمهور على الأقل، وحظر تصرف لمدة سنة. خيار طويل الأجل دون التزام بجدول زمني.

العائد التوضيحي لمستثمري البذرة عند التخرج في نهاية 2031 (مليون ريال)

السيناريو	صافي إيرادات 2031	المضاعف	قيمة المنشأة	قيمة حصة البذرة	مضاعف العائد
متحف	6.5	3x	19.6	2.61	1.7x
أساسي	12.0	4x	48.0	6.40	4.3x
متفائل	20.9	5x	104.5	13.93	9.3x

مضاعف قيمة المنشأة إلى صافي الإيرادات: 3 أضعاف (متحف) و4 أضعاف (أساسي) و5 أضعاف (متفائل)، مطبقاً على صافي إيرادات 2031. حصة البذرة 16.7% مقابل 1,500,000 ريال، تُخفّف بنسبة 20% في جولة (أ)، وهي فرضية تحوّل لا تحتاجها الخطة الأساسية. تُعامل قيمة المنشأة قيمة لحقوق الملكية قبل تكاليف الصفقة، دون صافي النقد المتوقع (9.5 مليون ريال، الحالة الأساسية، نهاية 2031). أرقام توضيحية لا تمثل توقعاً لقيمة التخرج.

حالة الإخفاق: إذا لم يجدد الأعضاء اشتراكاتهم فقد تُصقّى الشركة، ولا تنطبق أفضلية التصفية (بمقدار مبلغ الاستثمار) إلا على النقد المتبقي، وقد يُفقد الاستثمار بالكامل.

المصادر: MAGNITT، تقارير رأس المال الجريء في المملكة لعامي 2024 و2025 (بالشراكة مع SVC) كما نشرتها Arab News (8 يناير 2025؛ 12 و20 يناير 2026)، وتحديث الربع الثالث 2026 (أكتوبر 2026)؛ صندوق جدا، تقرير VC Valuation in MENA: A 2025 Reality Check (فبراير 2026)؛ هيئة السوق المالية، قواعد الإدراج المعدلة (السوق الموازية)، عبر أرقام (27 نوفمبر 2025)؛ النموذج المالي للشركة.

خطة لاستيفاء شروط الأهلية في Dealum بحلول أبريل 2027

معاييران مستوفيان اليوم: تفرّغ المؤسس وخطة التمويل؛ ويُعالَج معيار الفريق عند الإغلاق.

معايير عقال المنشور، وشروط Dealum المقابل	وضع خطة كلاس	الدليل في المذكرة
1. فريق مؤسس متميز ومتكامل شروط Dealum: مؤسس متفرغ وفريق كفاء	● غير مستوفى بعد	مؤسس منفرد وشريك تقني؛ وأول التعيينات الفريق، ص 14
2. منتج رقمي مبتكر أُطلق وقابل للتوسع شروط Dealum: متاح منذ 3 أشهر مع بيانات أداء	● مخطط	يناير-أبريل 2027: إطلاق خاص في يناير، وثلاثة أشهر تشغيل في أبريل؛ ونمو متدرج عمداً في المملكة، والخليج خارج الخطة (ص 10).
3. نموذج عمل مثبت بالمبيعات وخطة مالية واضحة شروط Dealum: إيرادات لا تقل عن 50,000 دولار	● مخطط	نهاية مارس 2027: 26 إلى 42 عضواً مسدداً (متحفظ إلى أساسي) وإيرادات تراكمية فوق 50,000 دولار؛ والخطة المالية جاهزة.
4. ميزة تنافسية واضحة شروط Dealum: لا يقابله شرط مستقل	● قيد الإثبات	تجربة عربية أولاً، وقبول بشري بالتزكية، ولا فئة مجانية (تقييم الإدارة)؛ وبيانات الاحتفاظ من الإطلاق.
5. خطة تمويل مدروسة شروط Dealum: خطة لتوزيع الأموال والنمو	● جاهز	استخدام الأموال على 18 شهراً، وتوظيف مرتبط بمراحل الأعضاء.
6. فريق مؤسس متفرغ شروط Dealum: مؤسس متفرغ على الأقل	● مستوفى رهن الإثبات	المؤسس متفرغ بالكامل، وسيرته الذاتية ووثائق إقامته قيد الإعداد لغرفة البيانات (ص 24).
7. من البذرة إلى الجولة (أ) شروط Dealum: مرحلة مبكرة وزخم سعودي	● مستوفى جزئياً	جولة بذرة؛ ويبدأ الزخم في السوق السعودي مع إطلاق يناير 2027.

المسار الزمني من الإعداد إلى الإقامة المميزة

نوفمبر-ديسمبر 2026	يناير 2027	أبريل 2027	مايو 2027
الإعداد للإطلاق والدائرة المؤسسة	إطلاق خاص للدائرة المؤسسة	التقديم عبر Dealum بتزكية عضو	الفرز والتقييم الأولي
يونيو 2027	يوليو 2027	الربع الثالث 2027	
لجنة الفرص، ثم العرض على الأعضاء	التسجيل والسجل التجاري فالإغلاق	طلب الإقامة المميزة	

ما نطلبه من عقال

- عضو من عقال يزجي طلبنا، بدءاً من الآن.
- موعد أمام لجنة الفرص بعد ثلاثة أشهر من التشغيل.
- مجموعة استثمار مشترك يقودها مستثمر رئيسي.
- خطاب الجهة المستثمرة على نموذج مركز الإقامة المميزة.
- دعم مبادرة عقال مع وزارة الاستثمار (قيد التأكيد)؛ والأساس خطاب جامعة أو حاضنة معتمدة (ص 19).

لماذا عقال: يستطيع مستثمروها تجربة المنتج وترشيح الأعضاء الأوائل، وهي مدرجة في قائمة الجهات الاستثمارية المعتمدة لدى مركز الإقامة المميزة (261 جهة، وتُحدَّث باستمرار)؛ واحتساب تذاكر ملائكتها الشخصية ضمن 400 ألف ريال قيد التأكيد (ص 19).

غرفة البيانات والفحص النافي للجهالة

فهرس الوثائق المتاحة عند الطلب للجنة الفرص والمستثمرين، وحالتها في 31 أكتوبر 2026.

القسم	الوثيقة	الحالة
الشركة	المؤسس: السيرة الذاتية، ووثائق الإقامة وعدم ممانعة جهة العمل عند الاقتضاء، وإثبات رأس المال الشخصي	● قيد الإعداد
	جدول الملكية قبل الجولة وبعدها، ومسودة مذكرة الشروط الأساسية	● قيد الإعداد
الملكية الفكرية	التسجيل لدى وزارة الاستثمار، والسجل التجاري للشركة المساهمة المبسطة ونظامها الأساس	● عند الإغلاق
	التنازل عن الملكية الفكرية والشفرة والعلامة والنطاق من Vizier، وبدء نقل التطبيق في App Store	● عند الإغلاق
	طلب تسجيل العلامة لدى الهيئة السعودية للملكية الفكرية	● قيد الإعداد
الشريك التقني	Vizier Technologies LLC: وثائق التأسيس، والأعضاء ونسبهم، وأي حصة للمؤسس، واتفاقية التطوير والأجر الشهري (النطاق)، وملكية الأعمال المستقبلية، والإنهاء، والمدفوعات حتى تاريخه، ومقابل نقل الملكية الفكرية، واتفاقية التشغيل المؤقتة؛ وقبول برنامج Apple للشركات الصغيرة وأي حسابات مرتبطة به	● قيد الإعداد
المنتج والأمن	عرض المنتج: الموقع ومسار الطلب ولوحة الإدارة، وملخص الضوابط الأمنية	● متاح
	تقرير اختبار الاختراق، وإعداد الاستضافة داخل المملكة	● قيد الإعداد
الفانون والخصوصية	شروط العضوية وإشعار الخصوصية، مسودة الإصدار 4	● متاح
	مصادقة محام مرخص، وبرنامج الامتثال لنظام حماية البيانات الشخصية	● قيد الإعداد
المالية	النموذج المالي الشهري بثلاثة سيناريوهات حتى 2031، واستخدام الأموال وخطة التوظيف	● متاح
التجاري	إعداد الاشتراك والأسعار لدى Apple، وملف أبحاث السوق والمنافسين بمصادره	● متاح
	سجل المرشحين للدائرة المؤسسة (دون بيانات تعريفية)	● قيد الإعداد
التنظيمي	مذكرة أهلية الإقامة المميزة والتسجيل الريادي (النقاط قيد التأكيد)؛ ورأي مستشار ضريبي في ضريبة القيمة المضافة على مدفوعات Apple	● قيد الإعداد

دليل الحالة: «متاح» يُشارك الآن؛ «قيد الإعداد» يُتاح فور اكتماله وقبل الإغلاق؛ «عند الإغلاق» يُنقذ ضمن الشروط المسبقة للإغلاق.

أسئلة يطرحها المستثمر الملائكي عادةً

هل سيدفع الأعضاء فعلاً 3,999.99 ريال شهرياً؟

تخبر الدائرة المؤسسة ذلك أولاً؛ ولن تتقدم إلى عقاب إلا بعد ثلاثة أشهر من التشغيل وإيرادات تتجاوز 50,000 دولار. ص 13

ما الذي بُني فعلاً؟

الموقع، ومسار الطلب، والاشتراك لدى Apple، ولوحة الإدارة؛ أما التطبيق فقيد التطوير. ص 08

من يملك المنتج والملكية الفكرية؟

تملك Vizier Technologies LLC اليوم المنتج والشفرة والعلامة وحساب Apple؛ والتنازل عن الملكية الفكرية والشفرة والعلامة والنطاق شرط مسبق للإغلاق، وينتقل التطبيق في App Store واشتراكاته اعتباراً من الإغلاق ويكتمل لاحقاً (شرط لاحق). ويُفصح عن ملاكها وأي حصة للمؤسس فيها في غرفة البيانات (بند الإعداد) وفي الإصدار المحدث من المذكرة قبل الفرز. ص 14

كيف تُحمى جودة المجتمع مع النمو؟

تركيات، وقرار قبول بشري، وقبول على دفعات، ولا فئة مجانية. ص 07

كيف تُدار الفرص العقارية والاستثمارية نظامياً؟

تبقى مغلقة عند الإطلاق، ولا تُفتح إلا عبر شركاء مرخصين من الهيئة العامة للعقار أو هيئة السوق المالية. ص 20

APPENDIX · MODEL ASSUMPTIONS

الافتراضات الرئيسية للنموذج المالي

البند	متحفظ / أساسي / متفائل، أو قيمة واحدة
السعر	3,999.99 ريال شهريًا شاملًا ضريبة القيمة المضافة 15%
متاجر App Store	متجر App Store السعودي والأمريكي مُعدّان؛ ويُحتسب جميع الأعضاء في النموذج بالسعر السعودي
عمولة Apple والتحويل	15% ما دامت العائدات دون مليون دولار في السنة الميلادية؛ وإلا 30% في أول سنة اشتراك مدفوع للعضو و15% بعدها؛ وتحوّل Apple المستحقات بعد شهرين. سعر الصرف: 3.75 ريال للدولار.
التوقيت والتمويل	الإطلاق ورأس مال المؤسس المقترح 500,000 ريال في يناير 2027 (فرضية في النموذج قيد التأكيد مع إثبات الملاءة في غرفة البيانات؛ يمول التشغيل قبل الإغلاق دون قرض أو حق استرداد، ويُحتسب مساهمة منه في رأس المال عند التأسيس). ويعمل التطبيق في يناير-يونيو 2027 تحت الناشر المؤقت في App Store، والنتائج على أساس افتراضي. وتُسَدّد أعمال القانون والأمن لنوفمبر-ديسمبر 2026 في يناير-مارس 2027. جولة البذرة 1,500,000 ريال (يوليو 2027).
الأعضاء المؤسسون	15 / 25 / 35
الأعضاء الجدد شهريًا	9-4 / 13-6 / 21-9 (من 2027 إلى 2031)
معدل الإلغاء الشهري	1.5% / 2.0% / 3.0%
تكلفة الاستقطاب	2,500 ريال للعضو المؤسس فقط (25 في الحالة الأساسية)؛ وكل منضم آخر، قبل الجولة أو بعدها، بتكلفة السيناريو المباشرة: 6,500 / 7,500 / 9,000 ريال
العلامة والعلاقات العامة	4,000 ريال شهريًا قبل الجولة، ثم من 8 إلى 15 ألف ريال
تجربة الأعضاء والمجالس	350 ريالًا للعضو شهريًا، وبرنامج ثابت من 12 إلى 35 ألف ريال شهريًا (8 آلاف قبل الجولة)
التقنية	استضافة 4,000 ريال شهريًا و20 ريالًا للعضو؛ أجر الشريك التقني 15 ألفًا شهريًا قبل الجولة، ثم 32-30 ألفًا حتى نهاية 2028، ويُخفّض ولا يتوقف إلى 26-25 ألفًا اعتبارًا من يناير 2029، قبل تعيين المهندسين في الحالة الأساسية (مايو 2029) بأربعة أشهر؛ اختبار اختراق 40 ألفًا سنويًا
الفريق	تسعة أدوار يُوظّف كل منها عند بلوغ عتبة عضوية محددة: الرواتب من 10 إلى 34 ألف ريال وترتفع سنويًا، مع تكاليف إضافية 18% (التأمينات الاجتماعية والتأمين الطبي والبدلات والتأشيرات)؛ ولا رواتب قبل الإغلاق
القانوني والإداري	تأسيس قانوني 60 ألف ريال، ووثائق الجولة 60 ألفًا، واستشارة 6 آلاف شهريًا بعد الجولة؛ محاسبة 2,000 ريال شهريًا قبل الجولة و4,000 بعدها، ومراجعة 35 ألفًا سنويًا؛ مكتب من 6 إلى 20 ألفًا شهريًا بعد الجولة فقط؛ احتياطي طوارئ 5%
الرسوم الحكومية والتأمين	1,000 ريال شهريًا قبل الجولة، و3,000 بعدها
الزكاة والضريبة	تقدير مدمج 16% من ربح كل سنة؛ وتعوّض الخسائر المرحّلة 25% من ربح السنة حدًا أقصى؛ وتُسَدّد في أبريل من السنة التالية؛ ويؤكّده مستشار ضريبي مرخص

أبرز المصادر (ولكل صفحة مصادرها)

الثروة والسوق: Knight Frank، تقرير الثروة 2026 (الإصدار 20، أبريل 2026) وقاعدة بياناته: UBS Global Wealth Report 2026 (بيانات حتى نهاية 2025)؛ Henley & Partners، تقرير أغنى مدن العالم 2025 وتقرير هجرة الثروات الخاصة 2025؛ Altrata World Ultra Wealth Report 2026؛ Capgemini World Wealth Report 2026؛ BCG Global Wealth Report 2025؛ Chalhoub Group، GCC Personal Luxury 2024؛ Bain–Altgamma (نوفمبر 2025)؛ The Art Newspaper (3 فبراير 2026، مزاد سوذيز في الدرية)؛ swissinfo.ch (21 أبريل 2026)؛ StatCounter (سبتمبر 2026). المنافسون والمقارنات: Soho House & Co، Form 10-K لعام 2024؛ ASMLWORLD AG، نتائج 2025؛ صفحات عضوية TIGER 21 وYPO؛ Arab News عن Quintessentially (12 نوفمبر 2025)؛ Clubhouse (15 فبراير 2021)؛ The Register (16 سبتمبر 2014)؛ Twin Cities Business (1 ديسمبر 2014)؛ Netropolitan؛ State of Subscription Apps 2026؛ RevenueCat. الاستثمار: MAGNITT، تقريرًا 2024 و2025 (عبر Arab News)؛ KSA Venture Capital: The Q3 2026 Update (أكتوبر 2026)؛ Clearworld، MENA Early Stage Data Handbook 2023؛ صندوق جداء، VC Valuation in MENA (فبراير 2026)؛ Taylor Wessing، MENA Venture Law Guide 2023؛ عقال؛ صفحة رواد الأعمال والأسئلة الشائعة والخدمات وطلب Dealum (اطلع عليها في 31 أكتوبر 2026)، وتقرير Journey Report لعام 2020. الإقامة والتنظيم: مركز الإقامة المميزة (pr.gov.sa)؛ منتج رائد الأعمال وشروطه وقائمة الجهات الاستثمارية المعتمدة (اطلع عليها في 31 أكتوبر 2026)؛ وزارة الاستثمار، دليل المستثمر، الإصدار 13 (2026)، وStartup Saudi وInvest Saudi؛ المركز السعودي للأعمال، خدمة تأسيس الشركات (أكتوبر 2026)؛ صندوق تنمية الموارد البشرية – دعم التوظيف؛ سدايا – نظام حماية البيانات الشخصية؛ Clyde & Co عن مسودة تعديل لائحته التنفيذية (أكتوبر 2026)؛ الهيئة العامة للعقار، لائحة التسويق والإعلان العقاري (مايو 2026)؛ نظام التجارة الإلكترونية؛ هيئة السوق المالية – لائحة أعمال الأوراق المالية وقواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة (المعدلة في يناير 2024، وقواعد الإدراج المعدلة (نمو) عبر أرقام (27 نوفمبر 2025)؛ Apple Developer؛ الاشتراكات، وبرنامج الشركات الصغيرة، وإرشادات مراجعة التطبيقات.

جميع شروط الإقامة المميزة والتسجيل الريادي قابلة للتغيير بقرار الجهات المختصة، وسيُعاد التحقق منها قبل التقديم مباشرة.



نخبة كلاس

NOKHBA CLASS

رفاهية الوصول إلى الدائرة المناسبة.

المؤسس والرئيس التنفيذي

أنس أحمد شهاب الدين حيدر

nokhbaclass.com

نرحب بأسئلة لجنة الفرص في عقال وبطلبات الوصول إلى غرفة البيانات،
ونلتزم بتقديم تقرير شهري للمستثمرين منذ الإطلاق.